

PLASCAR PARTICIPAÇÕES INDUSTRIAIS S.A.

CNPJ/MF 51.928.174/0001-50

NIRE 35.300.095.421

Companhia Aberta

COMENTÁRIOS DOS ADMINISTRADORES SOBRE A SITUAÇÃO FINANCEIRA DA COMPANHIA, NOS TERMOS DA INSTRUÇÃO NORMATIVA 481/2009, ARTIGO 9º, III – DE ACORDO COM O ITEM 10 DO FORMULÁRIO DE REFERÊNCIA, PREVISTO NA INSTRUÇÃO NORMATIVA 480/2009 (ANEXO 24).

10. Comentários dos diretores

10.1 Condições financeiras e patrimoniais gerais

a. condições financeiras e patrimoniais gerais

A estrutura de capital está de acordo com o padrão adotado pelo segmento de autopeças.

Em 2016, a desaceleração na produção de veículos ficou em torno de 11% (conforme dados da ANFAVEA) em relação a 2015. A receita líquida da Companhia no exercício de 2016 apresentou uma queda de 27% quando comparado com ano anterior.

A Companhia mostrou queda na margem bruta, em função da retração na produção de veículos, passando de 7,1% positivo em 2015 para 10,1% negativo em 2016.

Em 2017, verificou-se um aumento na produção de veículos em torno de 25,2%, quando comparado com o ano de 2016, conforme dados da ANFAVEA. A receita líquida da Companhia, por sua vez, no exercício de 2017, apresentou uma recuperação de 10,8% quando comparado com o ano anterior.

A Companhia mostrou também uma recuperação na margem bruta, passando de 10,1% negativo em 2016 para 5,7% positivo em 2017.

A Companhia continua tomando medidas para reduzir seus custos internos operacionais e melhorar a margem, promovendo, também, negociações constantes de preços junto aos clientes para repasses dos aumentos de custos (mão-de obra, matéria prima etc), tudo de acordo com o processo de reestruturação da Companhia, que também culminou com o fechamento das unidades industriais de Pindamonhangaba/SP e Campinas/SP e alienação das operações na Argentina, corte de benefícios e redução no número de colaboradores (cerca de 1.100 colaboradores entre dezembro 2015 e dezembro 2017). Em função destas medidas de redução de custos, houve uma recuperação no lucro bruto e EBITDA verificado em 2017 em relação a 2016.

A Companhia possui contratos bancários vencidos e, em 2017, possui saldo de empréstimos com vencimentos originais de longo prazo apresentados no curto prazo no montante de R\$ 71.008, em razão do não cumprimento de cláusulas restritivas (“covenants”). Para esses contratos vencidos, a Companhia vem negociando diretamente com cada um dos bancos, buscando a melhor forma de equacionar os valores em aberto, no que vem tendo êxito.

Diante das negociações em andamento e do claro esforço da Companhia para renegociar cada um desses contratos até o momento nenhum banco executou a dívida vencida. Não há, por parte da Companhia, expectativa de que ocorra qualquer execução, em especial, por que, conforme fato relevante publicado em 30 de maio de

PLASCAR PARTICIPAÇÕES INDUSTRIAIS S.A.

CNPJ/MF 51.928.174/0001-50

NIRE 35.300.095.421

Companhia Aberta

2017, a Companhia celebrou, no dia 24 de maio de 2017, um Contrato Standstill, por intermédio do qual teve início um processo de renegociação do endividamento bancário da Companhia junto aos principais bancos credores. O Contrato Standstill teve o prazo de vigência inicial de 60 dias, tendo sido prorrogado por 30 dias adicionais. Atualmente, as partes envolvidas continuam em processo de renegociação e, de acordo com a opinião dos assessores jurídicos da Companhia, não há qualquer risco de não renovação do acordo ou execução da dívida.

O investimento em CAPEX em 2017 totalizou R\$ 5 milhões (R\$ 4 milhões em 2016).

b. estrutura de capital e possibilidade de resgate de ações ou quotas, indicando:

Não há previsão de resgate de ações ou quotas. A estrutura de capital é composta de 9% de capital de terceiros (Empréstimos longo prazo) e 91% de capital próprio (Patrimônio líquido).

c. capacidade de pagamento em relação aos compromissos financeiros assumidos

A Plascar é uma empresa financeiramente sólida e cumpridora de todos os seus compromissos, justamente em razão disso goza de um ótimo relacionamento com instituições financeiras de primeira linha.

Apesar do cenário econômico atual ainda apresentar grandes incertezas para níveis de atividade do setor automobilístico, a Companhia vem apresentando uma recuperação nas margens e EBITDA e acredita que no médio prazo as operações vão apresentar recuperações ainda mais consistentes e que a qualidade de seus recebíveis e ativos dados em garantia serão suficientes para as renovações dos prazos dos empréstimos.

O prazo médio de cobrança é de 26 dias.

d. fontes de financiamento para capital de giro e para investimento em ativos não-circulantes utilizadas

BDMG e outras instituições financeiras (indicadas na tabela do item “f” abaixo).

e. fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes que pretende utilizar para cobertura de deficiências de liquidez

Fontes de Financiamentos atuais descritas na tabela do Item “f” abaixo. Adicionalmente, a Companhia está em processo de renegociação com seus principais bancos credores “Contrato Standstill” conforme mencionado no item 10a.

PLASCAR PARTICIPAÇÕES INDUSTRIAIS S.A.

CNPJ/MF 51.928.174/0001-50

NIRE 35.300.095.421

Companhia Aberta

f. níveis de endividamento e as características de tais dívidas:

Empréstimos e financiamentos – PLASCAR CONSOLIDADO				
Bancos	31/12/2017		31/12/2016	
	Em milhares de Reais	Vencimentos	Em milhares de Reais	Vencimentos
BBM				
HSBC (Capital de giro - Capex) *	23.964	04/mai/20	20.456	04/mai/20
Banco do Brasil (Capital de giro)*	51.822	25/mai/18	42.909	25/mai/18
Banco Bic (Capital de giro)	4.441	13/mar/19	7.805	13/mar/19
Banco Fibra (Capital de giro) *	71.875	08/jan/18	56.411	08/jan/18
Banco Bradesco (Capital de giro)	-	-	3.204	14/fev/17
Banco Bradesco - (Capex Leasing)	-	-	22	30/mar/17
CEF (Capital de giro)	17.708	26/mai/20	17.091	26/mai/20
Banco Itau BBA (Capital de giro) *	56.369	09/jan/17	50.795	09/jan/17
Banco Bradesco (Longo prazo-Capex - Finame) *	11.467	15/mar/21	12.693	15/mar/21
Banco Santander (Longo prazo-Capex - Finame)	700	15/set/18	1.867	15/fev/17
Banco Safra (Longo prazo-Capex - Finame)	1.266	20/out/18	2.850	15/mar/17
BDMG (Longo prazo-Capex) *	40.350	29/ago/21	33.967	29/ago/21
HSBC (Longo prazo-Capex - Finame) *	7.087	17/abr/17	5.783	15/mar/17
Banco Itau (Longo prazo-Capex - Finame) *	10.086	15/mar/19	9.118	15/mar/19
Banco do Brasil – Finame *	46.591	15/dez/22	42.834	15/dez/22
BDMG (Longo prazo-Capex - Finame)*	27.237	15/dez/22	26.081	15/jun/20
* Em renegociação – processo Standstill				
TOTAL	370.963		333.886	

(i) Contratos de empréstimo e financiamento relevantes:

Os contratos de empréstimo e financiamento relevantes estão descritos no quadro acima.

(ii) Outras relações de longo prazo com instituições financeiras:

Em 31 de dezembro de 2017 e 2016, a Companhia possuía somente as relações de longo prazo descritas no quadro acima.

(iii) Grau de subordinação entre as dívidas:

Não aplicável.

(iv) Eventuais restrições impostas ao emissor, em especial, em relação a limites de endividamento e contratação de novas dívidas, à distribuição de dividendos, à

PLASCAR PARTICIPAÇÕES INDUSTRIAIS S.A.

CNPJ/MF 51.928.174/0001-50

NIRE 35.300.095.421

Companhia Aberta

alienação de ativos, à emissão de novos valores mobiliários e à alienação de controle societário.

As linhas de financiamento descritas no quadro acima possuem cláusulas restritivas tradicionalmente aplicáveis a contratos financeiros. Estas cláusulas restritivas são monitoradas periodicamente durante a vigência dos contratos. A Companhia possui contratos bancários vencidos e, em 2017, possui saldo de empréstimos com vencimentos originais de longo prazo apresentados no curto prazo no montante de R\$ 71.008, em razão do não cumprimento de cláusulas restritivas (“covenants”). Para esses contratos vencidos, a Companhia vem negociando diretamente com cada um dos bancos, buscando a melhor forma de equacionar os valores em aberto, no que vem tendo êxito.

Diante das negociações em andamento e do claro esforço da Companhia para renegociar cada um desses contratos até o momento nenhum banco executou a dívida vencida. Não há, por parte da Companhia, expectativa de que ocorra qualquer execução em especial, por que, conforme fato relevante publicado em 30 de maio de 2017, a Companhia celebrou, no dia 24 de maio de 2017, um Contrato Standstill, por intermédio do qual teve início um processo de renegociação do endividamento bancário da Companhia junto aos principais bancos credores. O Contrato Standstill teve o prazo de vigência inicial de 60 dias, tendo sido prorrogado por 30 dias adicionais. Atualmente, as partes envolvidas continuam em processo de renegociação e, de acordo com a opinião dos assessores jurídicos da Companhia, não há qualquer risco de não renovação do acordo ou execução da dívida.

g. limites de utilização dos financiamentos já contratados

A Plascar possui limites de utilização dos financiamentos aprovados com diversas instituições financeiras.

h. alterações significativas em cada item das demonstrações financeiras

As alterações mais significativas nas demonstrações financeiras em 2017, comparando-se com 2016, além do endividamento, são:

1- Imposto de renda e contribuição social

Os tributos diferidos ativos no valor de R\$ 3.198 registrado em 2016 refere-se ao percentual de 30% sobre o montante de R\$ 10.660 que corresponde aos tributos diferidos calculados sobre custo atribuído do ativo imobilizado e diferença de depreciação – revisão da vida útil – econômica. Em 2017 este saldo foi revertido por não haver perspectiva de realização a curto prazo através de lucros tributáveis futuros. A Companhia aderiu ao PERT MP 783/17 convertida na Lei 13.496/17 em 2017 e utilizou R\$ 81.159 de saldo com prejuízos fiscais e base negativa para abater da dívida consolidada no âmbito da Receita Federal do Brasil.

2- Empréstimos e financiamentos

PLASCAR PARTICIPAÇÕES INDUSTRIAIS S.A.

CNPJ/MF 51.928.174/0001-50

NIRE 35.300.095.421

Companhia Aberta

Conforme detalhado no Item 10.1f (iv) acima, a empresa possui contratos vencidos, e em 2017, a Companhia possui o saldo de empréstimos com vencimentos originais de longo prazo apresentados no curto prazo no montante de R\$ 71.008 em razão do não cumprimento dessas cláusulas restritivas.

3- Adiantamento de clientes

O montante de R\$ 77.897 (R\$ 56.933 em 31 de dezembro de 2016) trata-se de contratos de empréstimos a título de adiantamentos celebrados com a Fiat, sendo que os demais adiantamentos referem-se a desenvolvimento de ferramentais.

4- Despesas com demissões

No ano de 2016 a Plascar desligou aproximadamente 1.000 colaboradores como parte das medidas para redução de custos internos operacionais em função da desaceleração na produção de veículos no período. O impacto no resultado da Companhia no ano de 2016 por conta dessas demissões foi de R\$ 14.287. Em 2017 o impacto das demissões foi de R\$ 3.890 (265 colaboradores).

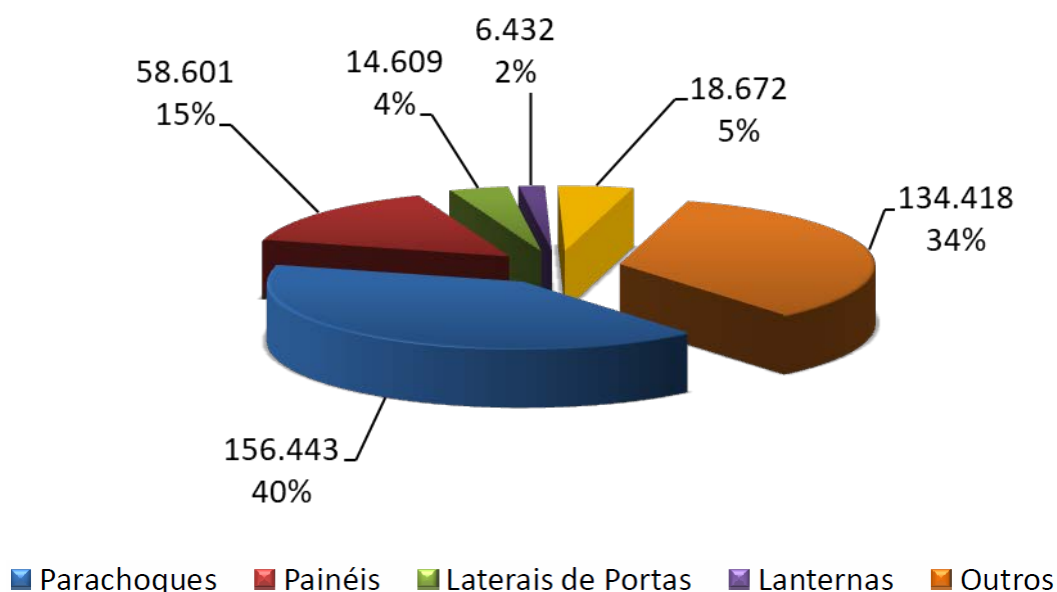
10.2 Resultado operacional e financeiro

a. resultados das operações do emissor, em especial:

i. descrição de quaisquer componentes importantes da receita:

Os principais componentes da receita do exercício estão indicados abaixo:

Composição da Receita Líquida em 2017 - R\$ 389.175 mil



PLASCAR PARTICIPAÇÕES INDUSTRIAIS S.A.

CNPJ/MF 51.928.174/0001-50

NIRE 35.300.095.421

Companhia Aberta

ii fatores que afetaram materialmente os resultados operacionais

Em 2016, a desaceleração na produção de veículos ficou em torno de 11% (conforme dados da ANFAVEA) em relação a 2015. A receita líquida da Companhia no exercício de 2016 apresentou uma queda de 27% quando comparado com ano anterior.

A Companhia continua mostrando queda na margem bruta, em função da retração na produção de veículos, passando de 7,1% positivo em 2015 para 10,1% negativo em 2016.

Em 2017, verificou-se um aumento na produção de veículos em torno de 25,2%, quando comparado com o ano de 2016, conforme dados da ANFAVEA. A receita líquida da Companhia, por sua vez, no exercício de 2017, apresentou uma recuperação de 10,8% quando comparado com o ano anterior.

b. variações das receitas atribuíveis a modificações de preços, taxas de câmbio, inflação, alterações de volumes e introdução de novos produtos e serviços

A desaceleração na produção de veículos em 2016 em relação a 2015 foi em torno de 11,2%, conforme dados da ANFAVEA, a receita líquida da Companhia no exercício de 2016 apresentou uma redução de 26,9% quando comparado com o ano anterior.

Conforme informado no item anterior, em 2017, a receita líquida da Companhia, apresentou uma recuperação de 10,8% quando comparado com o ano anterior.

A Companhia mostrou também uma recuperação na margem bruta, passando de 10,1% negativo em 2016 para 5,7% positivo em 2017, resultado que se dá em razão da melhora nas vendas de veículos, além das diversas medidas para redução de custos adotadas pela Administração, tais como, redução de benefícios e do número de colaboradores (cerca de 1.100 desligamentos entre dezembro de 2015 e dezembro de 2017).

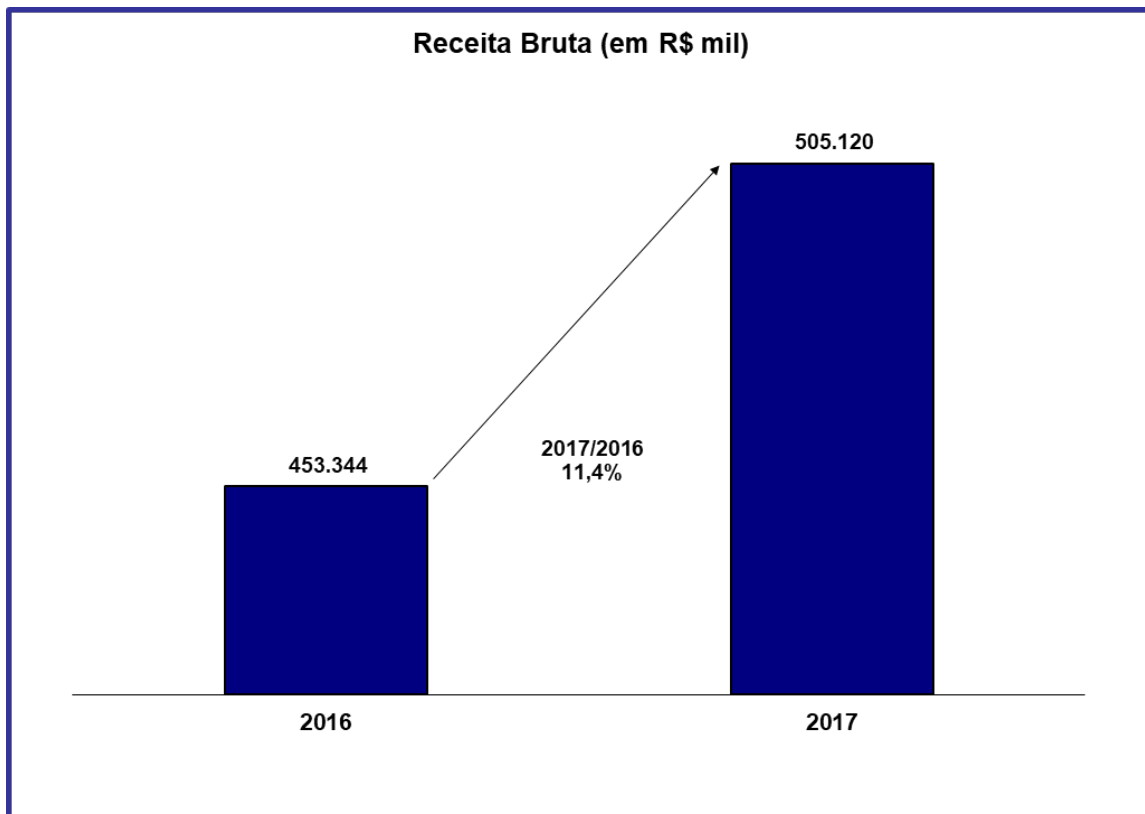
Cenário Automotivo	FONTE: ANFÁVEA – BRASIL		
	2016	2017	VAR. %
PRODUÇÃO DE VEÍCULOS	2.156	2.700	25,2%
VENDAS DE VEÍCULOS	2.050	2.240	9,2%

PLASCAR PARTICIPAÇÕES INDUSTRIAIS S.A.

CNPJ/MF 51.928.174/0001-50

NIRE 35.300.095.421

Companhia Aberta



c. impacto da inflação, da variação de preços dos principais insumos e produtos, do câmbio e da taxa de juros no resultado operacional e no resultado financeiro do emissor

A Plascar está tomando diversas medidas para redução de custos. O reflexo dessas medidas não foi observado em 2015 e 2016 em função da forte retração do mercado e queda dos volumes. O impacto positivo dessas medidas foi observado em 2017, com recuperação na margem bruta, passando de 10,1% negativo em 2016 para 5,7% positivo em 2017, combinado com aumento na receita líquida da Companhia em torno de 10,8% no período.

10.3 Eventos com efeitos relevantes, ocorridos e esperados, nas demonstrações financeiras

(i) Transação de Sale & Leaseback

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2011, a Plascar Ltda. realizou transações de Sale & Leaseback dos prédios e terrenos das unidades industriais de Varginha, Jundiaí e Betim. Os contratos de locação dos imóveis são válidos pelo período de 10 anos, podendo ser renovados por um período adicional de 10 anos após manifestação expressa da Plascar Ltda., não existindo opção de compra dos imóveis ao final dos contratos.

PLASCAR PARTICIPAÇÕES INDUSTRIAIS S.A.

CNPJ/MF 51.928.174/0001-50

NIRE 35.300.095.421

Companhia Aberta

(ii) Reestruturação/redução custos

Dentro do processo de reestruturação e redução de custos, as unidades industriais de Pindamonhangaba/SP e Campinas/SP, foram encerradas em 2014, tendo suas atividades fabris transferidas para a planta industrial de Jundiaí/SP.

(iii) Reestruturação/alongamento da dívida

Conforme fato relevante publicado em 30 de maio de 2017, a Companhia celebrou, no dia 24 de maio de 2017, um Contrato Standstill, por intermédio do qual teve início um processo de renegociação do endividamento bancário da Companhia junto aos principais bancos credores. O Contrato Standstill teve o prazo de vigência inicial de 60 dias, tendo sido prorrogado por 30 dias adicionais. Atualmente, as partes envolvidas continuam em processo de renegociação e, de acordo com a opinião dos assessores jurídicos da Companhia, não há qualquer risco de não renovação do acordo ou execução da dívida.

(iv) Imposto de renda e contribuição social

Reversão IR diferido no valor de R\$ 59.098, conforme determina a Instrução CVM 371, por não haver histórico de rentabilidade na companhia que não obteve lucro tributável em pelo menos 3 (três) dos cinco últimos exercícios sociais e expectativa de rentabilidade futura a curto prazo em função do cenário atual econômico desfavorável. Os tributos diferidos ativos no valor de R\$ 3.198 registrado em 2016 refere-se ao percentual de 30% sobre o montante de R\$ 10.660 que corresponde aos tributos diferidos calculados sobre custo atribuído do ativo imobilizado e diferença de depreciação – revisão da vida útil – econômica. Em 2017 este saldo foi revertido por não haver perspectiva de realização a curto prazo através de lucros tributáveis futuros.

(v) Obrigações Fiscais e Encargos sociais

A Companhia aderiu em 29 de agosto de 2017 ao PERT - MP 783/17. O saldo dos impostos vencidos até abril de 2017, no âmbito da Procuradoria, foram parcelados em 120 vezes.

Adicionalmente, a MP 783/17 foi convertida na Lei 13.496/17 em 25 de outubro de 2017, incluindo uma nova modalidade de parcelamento, onde há a possibilidade de utilização de prejuízos fiscais e base negativa de CSLL para abater da dívida consolidada no âmbito da Receita Federal do Brasil. A Companhia migrou para esta nova modalidade. O valor envolvido para abatimento do saldo com prejuízos fiscais e base negativa é de R\$ 81.159.

10.4 Mudanças significativas nas práticas contábeis – Ressalvas e ênfases no parecer do auditor

a. mudanças significativas nas práticas contábeis

Não houve mudanças significativas nas práticas contábeis em 2017 em relação a 2016.

b. efeitos significativos das alterações em práticas contábeis

Conforme comentado no item anterior, não houve mudanças significativas nas práticas contábeis em 2017 em relação a 2015.

c. ressalvas e ênfases presentes no parecer do auditor

Não houve ressalvas no parecer do auditor neste período

Chamamos a atenção para a nota explicativa n° 22 às demonstrações contábeis individuais e consolidadas, que a Administração da Companhia aderiu em agosto de 2017 ao Programa Especial de Regularização Tributária – PERT, que foi instituído pela Medida Provisória n.º 783/17, posteriormente convertida na Lei n° 13.496/17 de 24 de outubro de 2017, onde atualmente encontra – se em análise pela Receita Federal do Brasil - RFB, portanto, não homologado pela autoridade tributária competente, e, embora a Administração da Companhia entenda que a mensuração e reconhecimento da consolidação da dívida tenham sido efetuadas em bases consistentes e conservadoras, e dessa forma, não possui expectativa de ajustes relevantes decorrentes dessa consolidação, o deferimento confirmando a dívida consolidada dependerá da finalização da análise pela referida autoridade competente. Nossa opinião não está modificada em virtude desse assunto.

Incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional

Chamamos a atenção para a nota explicativa n° 1 às demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia, que apesar de ter reduzido o prejuízo no decorrer do exercício findo em 31 de dezembro de 2017, tem apurado prejuízos repetitivos em suas operações, possui prejuízo acumulado e apresentou excesso de passivos sobre ativos circulantes no encerramento do exercício nos respectivos montantes R\$ 72.025, R\$ 769.009, e R\$ 557.437. Essa situação, entre outras descritas na referida nota explicativa, indicam a existência de incerteza relevante que pode levantar dúvida significativa sobre sua continuidade operacional da Companhia. As demonstrações contábeis individuais e consolidadas não incluem quaisquer ajustes em virtude dessas incertezas. Nossa opinião não está modificada em virtude desse assunto.

PLASCAR PARTICIPAÇÕES INDUSTRIAIS S.A.

CNPJ/MF 51.928.174/0001-50

NIRE 35.300.095.421

Companhia Aberta

10.5 Políticas contábeis críticas

Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

Base de preparação

As demonstrações financeiras foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor e ajustadas para refletir o custo atribuído de terrenos e edificações na data de transição para IFRS/CPC.

A preparação de demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da administração da Companhia no processo de aplicação das políticas contábeis da Companhia.

Estimativas e premissas contábeis críticas

Com base em premissas, a Companhia faz estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício social, estão contempladas a seguir:

Imposto de renda, contribuição social e outros impostos

A Companhia está sujeita ao imposto sobre a renda em todos os países em que opera. É necessário um julgamento significativo para determinar a provisão para impostos sobre a renda nesses países.

Em muitas operações, a determinação final do imposto é incerta. A Companhia também reconhece provisões por conta de situações em que é provável que valores adicionais de impostos forem devidos. Quando o resultado final dessas questões é diferente dos valores inicialmente estimados e registrados, essas diferenças afetam os ativos e passivos fiscais atuais e diferidos no período em que o valor definitivo é determinado.

10.6 Itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras

Todos os itens relevantes foram evidenciados nas demonstrações financeiras.

10.7 Comentários sobre itens não evidenciados nas demonstrações financeiras

Todos os itens relevantes foram evidenciados nas demonstrações financeiras.

PLASCAR PARTICIPAÇÕES INDUSTRIAIS S.A.

CNPJ/MF 51.928.174/0001-50

NIRE 35.300.095.421

Companhia Aberta

10.8 Plano de negócios

a. investimentos, incluindo:

i. descrição quantitativa e qualitativa dos investimentos em andamento e dos investimentos previstos

Foram realizados investimentos em CAPEX em 2017 na ordem de R\$ 5 milhões e R\$ 4 milhões em 2016, buscando a melhoria da produtividade e redução de custos.

Os investimentos previstos para 2018 na ordem de R\$ 14,7 milhões.

ii. fontes de financiamento dos investimentos

As fontes de financiamento para investimentos previstos serão obtidos principalmente por intermédio de operações de Finame (BNDES) para aquisição de equipamentos.

iii. desinvestimentos relevantes em andamento e desinvestimentos previstos - N/A

b. desde que já divulgada, indicar a aquisição de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que devam influenciar materialmente a capacidade produtiva do emissor

Conforme mencionado no item (a.i), acima

c. novos produtos e serviços, indicando – N/A

10.9 Outros fatores com influência relevante

Não existem outros fatores relevantes que influenciaram o desempenho operacional e que não foram mencionados acima.

PLASCAR PARTICIPAÇÕES INDUSTRIAIS S.A.

CNPJ/MF 51.928.174/0001-50

NIRE 35.300.095.421

Companhia Aberta

**DESTINAÇÃO DO LUCRO LÍQUIDO
NOS TERMOS DA INSTRUÇÃO NORMATIVA 481/2009**

ANEXO 9-1-II da Instrução CVM nº 481

A Companhia esclarece que, relativamente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2017, não haverá distribuição de dividendos, tendo em vista a apuração de prejuízo no exercício, ficando, portanto, desobrigada quanto ao preenchimento do anexo 9 – 1 – II da Instrução CVM 481/2009.

[O restante da página foi deixado em branco intencionalmente]

PLASCAR PARTICIPAÇÕES INDUSTRIAIS S.A.

CNPJ/MF 51.928.174/0001-50

NIRE 35.300.095.421

Companhia Aberta

**PROPOSTA DE REMUNERAÇÃO DOS DIRETORES, DOS CONSELHEIROS
DA ADMINISTRAÇÃO E DO CONSELHO FISCAL**

Remuneração dos Diretores da Companhia

Para o exercício de 2018, A Companhia irá propor o montante bruto de até R\$ 8.792.463,13 (Oito milhões, setecentos e noventa e dois mil, quatrocentos e sessenta e três reais e treze centavos) para a remuneração dos Diretores, que inclui honorários e eventuais bônus e gratificações. Referido valor será detalhado mais adiante.

Esta proposta se justifica devido à grande experiência dos Diretores e ao seu alto grau de conhecimento da Companhia e do setor automotivo, haja vista que os executivos desenvolvem carreira na Companhia há muitos anos. Há também a necessidade de retenção desses talentos em um mercado cada vez mais competitivo.

Remuneração dos Conselhos de Administração e Fiscal

Conselho de Administração

Para o exercício de 2018, a Companhia irá propor a remuneração bruta anual e global de R\$ 402.999,36 (Quatrocentos e dois mil, novecentos e noventa e nove reais e trinta e seis centavos) para a remuneração dos Conselheiros da Administração. O valor não inclui honorários e eventuais bônus e gratificações. Os Membros Suplentes somente serão remunerados quando e se vierem a ocupar o cargo em substituição aos Membros Efetivos, nos casos de vacância e ausência ou impedimentos temporários.

Esta proposta também se justifica devido à grande experiência dos Conselheiros da Administração e ao seu alto grau de conhecimento da Companhia e do setor automotivo.

Conselho Fiscal

Para o exercício de 2018, a Companhia irá propor a remuneração bruta anual e global de R\$ 402.999,48 (Quatrocentos e dois mil, novecentos e noventa e nove mil e quarenta e oito centavos) para remuneração dos Conselheiros Fiscais. O valor não inclui honorários e eventuais bônus e gratificações. Os Membros Suplentes somente serão remunerados quando e se vierem a ocupar o cargo em substituição aos Membros Efetivos, nos casos de vacância e ausência ou impedimentos temporários.

Conselho de Administração:

Stephen J. Toy – Presidente
André Cambaúva do Nascimento – Vice-Presidente
Andrew Catunda de Araujo
Edson Figueiredo Menezes
Hugo Lancarter Mol

PLASCAR PARTICIPAÇÕES INDUSTRIAIS S.A.

CNPJ/MF 51.928.174/0001-50

NIRE 35.300.095.421

Companhia Aberta

POLÍTICA DE REMUNERAÇÃO DOS ADMINISTRADORES

Remuneração dos Administradores Diretores

Práticas de Remuneração para a Administração da Plascar

As práticas de remuneração para a Administração da Companhia têm por objetivo reconhecer os serviços prestados por estes profissionais, estimulando-os na busca de soluções eficazes para a Companhia e visando a satisfação dos clientes, expansão dos negócios e retorno esperado aos acionistas.

A remuneração bruta dos principais executivos e administradores da Companhia é composta por benefícios de curto prazo, os quais incluem remuneração fixa (salários e honorários da administração, férias e 13º salário.) e tem por objetivo retribuir a contribuição pela atuação de cada membro, na continuidade e desenvolvimento dos negócios organizacionais sob sua responsabilidade, bem como eventuais pagamentos de gratificações, que visam a reconhecer a contribuição de cada um na obtenção de resultados e performance alcançados pela Companhia

A remuneração dos principais executivos da Diretoria inclui também o plano de pagamento baseado em ações. Eventualmente, há pagamento de gratificação, de acordo com as avaliações dos resultados organizacionais traçados e alcançados.

Considerando a natureza dos pagamentos, da remuneração bruta são recolhidos todos os encargos legais, bem como são realizadas todas as retenções, contribuições e deduções exigidas pela legislação tributária e previdenciária, tais como **INSS, FGTS, Imposto de Renda**. Todas essas informações financeiras são publicadas anualmente no balanço da Companhia.

Nas assembleias gerais anuais de acionistas são estabelecidas as remunerações máximas para o Conselho de Administração, Conselho Fiscal e Diretoria da Companhia para o ano corrente.

Para o Conselho de Administração e para o Conselho Fiscal, a Companhia adota modelo simplificado, que é composto por honorários mensais e eventual pagamento de gratificação.

Para a Diretoria, a Companhia também adota modelo simplificado, composto de salário mensal e eventual pagamento de gratificação, de acordo com a avaliação de resultado e performance da Companhia.

Os Indicadores para definição desses pagamentos são baseados em desempenho individual, desempenho da área de atuação, resultados e performance da Companhia, assim como expansão do negócio.

O modelo de avaliação de desempenho da administração está baseado em objetivos e metas estabelecidos para o período a partir do planejamento estratégico empresarial.

PLASCAR PARTICIPAÇÕES INDUSTRIAIS S.A.

CNPJ/MF 51.928.174/0001-50

NIRE 35.300.095.421

Companhia Aberta

A gestão orçamentária e os planos de melhoria do modelo gerencial são referências aplicadas para avaliação dos profissionais e as contribuições são avaliadas individualmente pelo Conselho de Administração, com foco nos resultados financeiros e expansão dos negócios.

Exercício de 2017**Conselho de Administração e Diretoria**

Durante o exercício de 2017 a remuneração e os valores efetivamente pagos foram distribuídos da seguinte forma:

Valores em R\$					
Órgão	Número de Membros	Remuneração Bruta	Encargos	Gratificação	Valor total Por Órgão
Conselho de Adm.	4	271.448,40	46.368,89	0	317.817,29
Diretoria	3	5.243.353,63	1.616.023,41	1.676.994,93	8.536.371,97
Total	7	5.514.802,03	1.662.392,30	1.676.994,93	8.854.189,26

Citados valores pagos proporcionaram as seguintes maior, menor e média remuneração individual:

Valores em R\$				
Órgão	Número de Membros	Maior Remuneração Bruta	Menor Remuneração Bruta	Média
Conselho de Adm.	4	8.151,28	7.498,88	7.933,81
Diretoria	3	73.549,35	32.964,26	46.492,62

Comparativo: Proposto x Realizado em 2017 – Conselho de Administração Sem Encargos

Valores em R\$			
Descrição	Aprovado AGO	Realizado	Redução %
Remuneração C. Adm	391.261,44	271.448,40	31,0

Exercício de 2017 - Remuneração do Conselho Fiscal

Na Assembleia Geral Ordinária realizada em 28 de abril de 2017, foi fixado o valor bruto anual e global de até 391.261,68 (Trezentos e noventa e um mil, duzentos e sessenta e um reais e sessenta e oito centavos), sendo que os valores efetivamente pagos em 2017, de forma mensal e individualizada, estão distribuídos da seguinte forma:

PLASCAR PARTICIPAÇÕES INDUSTRIAIS S.A.

CNPJ/MF 51.928.174/0001-50

NIRE 35.300.095.421

Companhia Aberta

Valores em R\$

Órgão	Nº de Membros	Honorários Individuais por mês	Gratificação	Valor Total pago
Conselho Fiscal	3	10.868,38	0	380.823,24

Citados valores pagos proporcionaram as seguintes maior, menor e média remuneração individual:

Valores em R\$

Órgão	Nº de Membros	Maior Remuneração	Menor Remuneração	Média
Conselho Fiscal	3	10.868,38	9.998,51	10.578,42

Comparativo: Proposto x Realizado em 2017 – Conselho Fiscal Sem Encargos

Valores em R\$

Descrição	Aprovado AGO	Realizado	Redução %
Remuneração C. Fiscal	391.261,68	380.823,24	2,67

Exercício de 2018

Para o exercício de 2018 estão sendo estimados os seguintes valores de remuneração e eventuais gratificações para cada Órgão (valores sem encargos):

Valores em R\$

Órgão	Nº de Membros	Remuneração Mensal	Gratificação	Valor Total Estimado por Órgão
Conselho de Adm.	4	8.395,82	0	402.999,36
Conselho Fiscal	3	11.194,43	0	402.999,48
Total	7	67.166,57	0	805.998,84

Quanto à verba a ser aprovada referente à remuneração bruta da Diretoria, incluindo o pagamento de todos os encargos e eventuais pagamentos de gratificações, prevista para o exercício corrente, segue demonstrativo:

Valores em R\$

Órgão	Número de Membros	Valor máximo previsto no plano de remuneração, incluídos todos os encargos e gratificações
Diretoria	3	8.792.463,13

PLASCAR PARTICIPAÇÕES INDUSTRIAIS S.A.

CNPJ/MF 51.928.174/0001-50

NIRE 35.300.095.421

Companhia Aberta

Ressalta-se que o pagamento da gratificação acima indicada está condicionado à avaliação dos resultados organizacionais a serem alcançados.

Plano de Pagamento baseado em ações da Companhia

Não existe mais, atualmente em vigência, nenhum plano de pagamento baseado em ações da Companhia.

[O restante desta página foi deixado em branco intencionalmente]

PLASCAR PARTICIPAÇÕES INDUSTRIAIS S.A.
 CNPJ/MF 51.928.174/0001-50
 NIRE 35.300.095.421
 Companhia Aberta

**PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO
 ELEIÇÃO DE MEMBROS DO CONSELHO FISCAL**

Informações	Candidatos			
	Titular	Titular	Suplente	Suplente
Nome	José Antônio Vertuan	Mauro Cesar Leschziner	Rodrigo Neroni Coelho	Diana Pacifico Henne
Idade	63 anos	45 anos	35 anos	31 anos
Profissão	contador	advogado	contador	advogada
CPF	823.133.008-97	163.331.428-67	302.937.218-90	328.974.028-57
Cargo eletivo a ser ocupado	Membro Efetivo do Conselho Fiscal	Membro Efetivo do Conselho Fiscal	Membro Suplente do Conselho Fiscal	Membro Suplente do Conselho Fiscal
Data de eleição prevista	30 de abril de 2018	30 de abril de 2018	30 de abril de 2018	30 de abril de 2018
Data da posse prevista	30 de abril de 2018	30 de abril de 2018	30 de abril de 2018	230 de abril de 2018
Prazo do mandato previsto	até a AGO que aprovar as demonstrações financeiras do exercício social a encerrar-se em 31 de dezembro de 2018	até a AGO que aprovar as demonstrações financeiras do exercício social a encerrar-se em 31 de dezembro de 2018	até a AGO que aprovar as demonstrações financeiras do exercício social a encerrar-se em 31 de dezembro de 2018	até a AGO que aprovar as demonstrações financeiras do exercício social a encerrar-se em 31 de dezembro de 2018
Outros cargos ou funções exercidos na Companhia	Não ocupa outro cargo ou função na Companhia	Não ocupa outro cargo ou função na Companhia	Não ocupa outro cargo ou função na Companhia	Não ocupa outro cargo ou função na Companhia
Indicação	Indicado pelo controlador	Indicado pelo controlador	Indicado pelo controlador	Indicado pelo controlador
Currículo	Formação Acadêmica: Ciências Contábeis Experiência Profissional: Contador que atua há mais 25 anos como profissional liberal autônomo e consultor de empresas nas áreas contabilidade, fiscal e finanças. É membro suplente do Conselho Fiscal da Plascar S.A, não tendo participado, em qualquer nível, como administrador ou conselheiro de qualquer outra Companhia aberta. Plenamente habilitado para a prática de qualquer atividade profissional ou comercial.	Formação Acadêmica: Direito, pela PUC/SP. Possui Mestrado (LLM) pela Cornell University, School of Law, Ithaca, NY, USA. Experiência Profissional: É sócio do Escritório Machado, Meyer, Sendacz e Ópice, com atuação principal nas áreas de Fusões e Aquisições, Mercado Financeiro e direito bancário. É membro efetivo do Conselho Fiscal da Plascar S.A, não tendo participado, em qualquer nível, como administrador ou conselheiro de qualquer outra Companhia aberta. Plenamente habilitado para a prática de qualquer atividade profissional ou comercial.	Formação Acadêmica: Ciências Contábeis Experiência Profissional: Contador que atua há mais 15 anos como profissional liberal autônomo e consultor de empresas nas áreas contabilidade, fiscal e finanças. É membro suplente do Conselho Fiscal da Plascar S.A, não tendo participado, em qualquer nível, como administrador ou conselheiro de qualquer outra Companhia aberta. Plenamente habilitado para a prática de qualquer atividade profissional ou comercial.	Formação Acadêmica: Direito, pela PUC/SP. Possui Mestrado (LLM) pela University of Chicago, Law School, Chicago, IL, USA. Experiência Profissional: É advogada do Escritório Machado, Meyer, Sendacz e Opice, com atuação principal nas áreas de Fusões e Aquisições
Condenações criminais, judiciais ou administrativas	Não há condenações em processos criminais, ou em processos judiciais ou administrativos de	Não há condenações em processos criminais, ou em processos judiciais ou administrativos de	Não há condenações em processos criminais, ou em processos judiciais ou administrativos de	Não há condenações em processos criminais, ou em processos judiciais ou

PLASCAR PARTICIPAÇÕES INDUSTRIAIS S.A.

CNPJ/MF 51.928.174/0001-50

NIRE 35.300.095.421

Companhia Aberta

Informações	Candidatos			
	Titular	Titular	Suplente	Suplente
Nome	José Antônio Vertuan	Mauro Cesar Leschziner	Rodrigo Neroni Coelho	Diana Pacifico Henne
	natureza relevante.	natureza relevante.	natureza relevante.	administrativos de natureza relevante.
Existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o segundo grau	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica
Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle mantidas nos 3 últimos exercícios sociais	Não se aplica	Procurador dos sócios do acionista controlador (Permalí do Brasil Indústria e Comércio Ltda)	Não se aplica	Não se aplica
Acordos, apólices de seguro, que prevejam o pagamento ou o reembolso de despesas suportadas pelos administradores	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica

[O restante desta página foi deixado em branco intencionalmente]

PLASCAR PARTICIPAÇÕES INDUSTRIAIS S.A.

CNPJ/MF 51.928.174/0001-50

NIRE 35.300.095.421

Companhia Aberta

**PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO
ELEIÇÃO DE MEMBROS DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

INFORMAÇÕES SOBRE OS CANDIDATOS

Stephen J. Toy – Presidente do Conselho de Administração

44 anos, norte-americano.

- (i) Cargo eletivo a ser ocupado – Conselheiro da Administração
- (ii) Data Prevista da eleição – 30 de abril de 2018
- (iii) Data Prevista da posse - 30 de abril de 2018
- (iv) Jamais ocupou qualquer cargo ligado à administração direta da Companhia.
- (v) Administrador de Empresa formado pela State University of New York at Albany, atualmente ocupa cargo de diretor geral da WL Ross & Co. LLC, fundo de investimento com participação relevante na Companhia. Antes de atuar na WL Ross & Co., o Sr. Toy atuou em fusões e aquisições e consultoria de reestruturação societária na Rothschild Inc., e anteriormente na área de finanças públicas de consultoria na O'Brien Partners Inc.
- (vi) Não possui qualquer condenação criminal, judicial ou administrativa.
- (vii) Não possui qualquer relação conjugal, união estável ou parentesco até o segundo grau com pessoas ligadas à Companhia.
- (viii) Não é beneficiário de quaisquer acordos ou apólices de seguro que prevejam o pagamento ou o reembolso de despesas suportadas pelos administradores.

André Cambauva do Nascimento – Vice Presidente do Conselho de Administração

45 anos, brasileiro

- (i) Cargo eletivo a ser ocupado – Vice-Presidente do Conselho de Administração
- (ii) Data Prevista da eleição - 30 de abril de 2018
- (iii) Data Prevista da posse - 30 de abril de 2018
- (iv) Ocupa, desde a AGO/E realizada em 09 de abril de 2009, o cargo de Vice-Presidente do Conselho de Administração. - É o atual Diretor Presidente da Companhia, e CEO da Permalí do Brasil Indústria e Comércio Ltda, principal acionista da Companhia e também da Plascar Indústria de Componentes Plásticos Ltda., controlada pela Companhia.
- (v) É formado em Ciências Econômicas pela PUC/SP e Mestrado em Administração e Finanças pela University of Phoenix. Antes das posições atuais, ocupou cargos de diretor em outras grandes companhias multinacionais.
- (vi) Não possui qualquer condenação criminal, judicial ou administrativa.
- (vii) Não possui qualquer relação conjugal, união estável ou parentesco até o segundo grau com pessoas ligadas à Companhia.
- (viii) Não é beneficiário de quaisquer acordos ou apólices de seguro que prevejam o pagamento ou o reembolso de despesas suportadas pelos administradores.

Andrew Catunda de Araujo

48 anos, norte americano

- (i) Indicado pelo Controlador
- (ii) Cargo eletivo a ser ocupado - Conselheiro de Administração
- (iii) Data Prevista da eleição - 30 de abril de 2018
- (iv) Data Prevista da posse - 30 de abril de 2018
- (v) É membro do Conselho de Administração da Companhia desde a AGO/E realizada em 30 de abril de 2015.
- (vi) É Bacharel em Letras em Estudos Latino-Americanos na Universidade de Tulane, em New Orleans, Louisiana. Após terminar a sua formação acadêmica em 1989, iniciou sua carreira na área financeira pelo Banco de Boston em Boston, Massachusetts. Em 1993, deixou o Banco de Boston para trabalhar no Bankers Trust Company, onde foi contratado em Miami e posteriormente assumiu o cargo de Vice Presidente em Investimentos pelo próprio Bankers Trust e transferido para Genebra, na Suíça. Em 1999, a Bankers Trust Company foi adquirida pelo Deutsche Bank e durante a transição deixou o cargo de vice-presidente de investimentos para abrir sua própria empresa, a Key Capital Advisors, uma empresa de investimento onde ele atua como sócio-fundador e CEO nos últimos quinze anos. Key Capital Advisors administra carteiras de investimento para indivíduos de alto patrimônio líquido, para instituições e trusts.
- (vii) Não possui qualquer condenação criminal, judicial ou administrativa.
- (viii) Não possui qualquer relação conjugal, união estável ou parentesco até o segundo grau com pessoas ligadas à Companhia.
- (ix) Não possui qualquer relação de subordinação, prestação de serviços ou controle mantida com a Companhia nos 3 últimos exercícios sociais.
- (x) Não é beneficiário de quaisquer acordos ou apólices de seguro que prevejam o pagamento ou o reembolso de despesas suportadas pelos administradores.

PLASCAR PARTICIPAÇÕES INDUSTRIAIS S.A.

CNPJ/MF 51.928.174/0001-50

NIRE 35.300.095.421

Companhia Aberta

Edson Menezes de Figueiredo

61 anos, brasileiro

(i) Indicado pelo Controlador

(ii) Cargo eletivo a ser ocupado - Conselheiro de Administração

(iii) Data Prevista da eleição - 30 de abril de 2018

(iv) Data Prevista da posse - 30 de abril de 2018

(v) É membro do Conselho de Administração da Companhia desde a AGO/E realizada em 27 de abril de 2012.

(vi) Formado Economista e Pós-Graduado em Engenharia Econômica pela Universidade Gama Filho/RJ. Iniciou sua carreira no Banco Brascan de Investimentos em 1977, tendo passado ainda pela Refer – Rede Ferroviária de Seguridade Social, pelas corretoras de Valores Pegasus S/A CVC, Triplik S/A CVC e Prosper S/A CVC. Desde janeiro de 1990 trabalha no Banco Prosper S/A, ocupando atualmente a função de Diretor Superintendente.

(vii) Não possui qualquer condenação criminal, judicial ou administrativa.

(viii) Não possui qualquer relação conjugal, união estável ou parentesco até o segundo grau com pessoas ligadas à Companhia.

(ix) Não possui qualquer relação de subordinação, prestação de serviços ou controle mantida com a Companhia nos 3 últimos exercícios sociais.

(x) Não é beneficiário de quaisquer acordos ou apólices de seguro que prevejam o pagamento ou o reembolso de despesas suportadas pelos administradores.

Hugo Lancarter Mol – Indicado por acionistas minoritários

34 anos, brasileiro.

(i) Cargo eletivo a ser ocupado – Conselheiro da Administração

(ii) Data Prevista da eleição - 30 de abril de 2018

(iii) Data Prevista da posse - 30 de abril de 2018

(iv) Jamais ocupou qualquer cargo ligado à administração direta da Companhia.

(v) Profissional que atua na gestão de riscos de investimentos há 10 anos, atualmente ocupando o cargo de Especialista no Postalis. Mestre em Economia com ênfase em Finanças, Pós-Graduado em Métodos Quantitativos aplicados a Finanças e Economia. Professor de Economia e Matemática em Instituição de Ensino Superior.

(vi) Não possui qualquer condenação criminal, judicial ou administrativa.

(vii) Não possui qualquer relação conjugal, união estável ou parentesco até o segundo grau com pessoas ligadas à Companhia.

(viii) Não é beneficiário de quaisquer acordos ou apólices de seguro que prevejam o pagamento ou o reembolso de despesas suportadas pelos administradores.