

Plascar Participações Industriais S.A. RELEASE DE RESULTADOS 2021

Informações Gerais

COTAÇÃO (31/12/21)

PLAS3 - R\$ 10,77

VALOR DE MERCADO EM 31/12/21

R\$ 133,8 milhões

QUANTIDADE AÇÕES

Ordinárias: 12.425 M

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Paulo Silvestri

Andrew C. de Araújo

Antonio Farina

Rui Chammas

Paulo Zimath

CONSELHO FISCAL

Marcelo Ferreira do Nascimento Edson Luiz da Silva

Charles Dimetrius Popoff

CONTATO RI

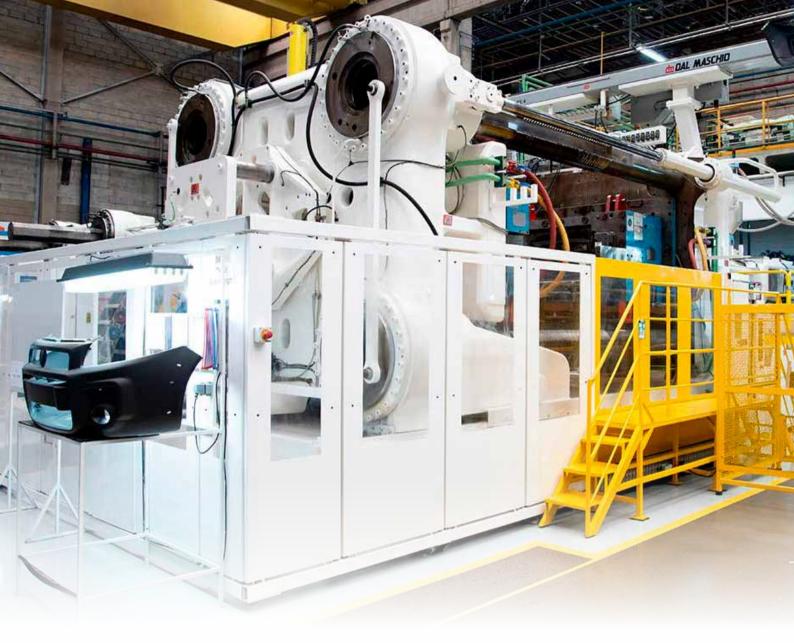
Rodrigo Cartagena do Amaral

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

rodrigo.amaral@plascargroup.com

Telefone:(11) 2152.5205

Rua Wihelm Winter, nº 300 Distrito Industrial - Jundiaí – SP – CEP 13213-000



Jundiaí, SP, 14 de março de 2022

Plascar Participações Industriais S.A. (Bovespa: PLAS3), empresa atuante no mercado brasileiro de partes e peças para acabamento interno e externo de veículos automotores, leves e pesados, anuncia seus resultados de 2021. As informações operacionais e financeiras da Companhia, exceto quando indicadas de outra forma, são consolidadas e os valores monetários estão expressos em Reais.

Destaques de 2020 e 2021

- A Receita Líquida consolidada somou R\$ 163,9 milhões no 4T21, representando um aumento de 1,8% em relação ao 3T21.
- A Receita Líquida Consolidada em 2021 foi superior em 66,0% em relação a 2020, atingindo a marca de R\$ 612,7 milhões.
- No ano de 2021, o Resultado Bruto apresentou um avanço de 8,9 pontos percentuais no comparativo com 2020, alcançando a marca de R\$ 46,3 milhões (Margem Bruta de 7,6%).
- No acumulado do ano o EBITDA foi de R\$ 17,4 milhões (Margem EBITDA de 2,8%), contra um EBITDA negativo de R\$ 22,3 milhões no ano passado. Já no 4T21, o EBITDA foi de R\$ 4,9 milhões, com aumento de 3,8 pontos percentuais no comparativo com o 3T21.

DESEMPENHO NO PERÍODO							
R\$ MIL	2021	2020	VAR %				
Vendas Brutas	757.842	452.530	67,5%				
Receita Líquida	612.684 369.188		66,0%				
Resultado Bruto	46.297	(4.692)	1.086,7%				
Margem Bruta %	7,6%	(1,3%)	8,9p.p.				
EBITDA	17.415	(22.277)	178,2%				
Margem EBITDA %	2,8%	(6,0%)	8,8p.p.				
Prejuízo Líquido	(122.230)	(117.013)	-4,5%				

ELIMINAÇÃO DE ITENS NÃO-RECORRENTES						
R\$ MIL 2021 2020						
Impairment sobre crédito fiscal (set. 21)	20.629	_				
Provisão encargos débitos Procuradoria	25.137	_				
Prejuízo líquido ajustado	(76.464)	(117.013)				

Comentário da Administração



O ano de 2021 foi marcado por um cenário desafiador para todo o setor automotivo, com falta de componentes semicondutores e aumentos expressivos de preços de matérias primas, decorrentes da crise gerada pelo COVID-19 e por suas consequências em toda a cadeia global de suprimentos.

Apesar deste cenário desafiador, a Plascar apresentou um aumento importante de volume e, consequentemente, de sua receita líquida, que atingiu R\$ 612.684 em 2021, um aumento de 66% em relação a 2020 (R\$ 369.188), impulsionado, principalmente, pela entrada em produção de novos projetos. Outro fator que impactou o crescimento de volumes em relação ao ano de 2020 foi a retomada da produção dos clientes da Companhia após as paradas decorrentes da COVID-19. Já no comparativo com o 3T21, o 4T21 manteve seu ritmo de crescimento e apresentou uma melhora de 1,8% em seu faturamento nos trimestres comparados.

Apesar do incremento de volumes, o período trouxe diversos desafios à gestão. As paradas das montadoras devido à falta de matéria prima, em sua maioria componentes eletrônicos, exigiu que a empresa despendesse um grande esforço para adequação capacidade produtiva e planejamento de produção. O período também trouxe desafios relacionados aos aumentos de custos de matéria prima e o ambiente inflacionário atual. Tal situação vem sendo combatida pela empresa através de um intenso processo de repasse de preços aos clientes, desenvolvimentos de engenharia e busca por eficiência operacional de modo a atenuar o impacto de tais efeitos.

Em relação à rentabilidade, a Plascar apresentou uma melhora no EBITDA. No acumulado do ano de 2021 o EBITDA foi de 2,8% ou R\$ 17.415, contra um EBITDA negativo de 6,0% ou R\$ 22.277 negativo. No comparativo com o 4T21 O EBITDA passou de 2,3% ou R\$ 3.135 no 4T20, para 3,0% ou R\$ 4.884 no 4T21. Tal melhora na rentabilidade é explicada principalmente pelo efeito do aumento nos volumes e faturamento da Companhia, e consequente maior absorção dos custos fixos. Já no comparativo com o 3T21, o EBITDA da Plascar teve uma recuperação substancial de 3,8 p.p. ou R\$ 6.132.

O resultado líquido da Companhia, por sua vez, somou prejuízo de R\$ 122.230 em 2021, eliminando-se os itens não recorrentes registrados no ano, sendo i) R\$ 20.629 – Impairment sobre créditos fiscais e ii) R\$ 25.137 – provisão de encargos débitos fiscais no âmbito da Procuradoria, os quais estão em processo de negociação – parcelamentos. O prejuízo ajustado em 2021 totaliza R\$ 76.464, enquanto no exercício findo em 31 de dezembro de 2020 somou prejuízo de R\$ 117.013. Tal resultado ainda está aquém do esperado pela Administração, uma vez que a reversão deste quadro se dará pelo aumento do EBITDA, em períodos futuros, através do crescimento da receita da Companhia decorrente do início de produção de novos projetos, que deverá ser suficiente para compensar os volumes de depreciação e despesa financeira correntes.

O ano de 2021 também foi destaque por grandes investimentos pela Plascar, o desenvolvimento de novos projetos e seus respectivos moldes ocasionou um aumento dos estoques, além de investimentos "CAPEX" para manutenção de equipamentos e a construção de nova unidade fabril em Caçapava-SP.

O ano de 2022 será ainda marcado pelos desafios da recuperação da Plascar, com a continuada manutenção de volume de produção, início de produção de novos projetos, recomposição das margens e fortalecimento da geração de caixa. Neste cenário, cabe ressaltar que, desde o início da pandemia, a Companhia definiu como prioridade proteger a saúde e a segurança de seus colaboradores e familiares, através da implementação de rígidos protocolos de segurança. Tais protocolos foram implementados no retorno da produção em 2020 e vem sendo mantidos rigorosamente de modo a garantir segurança e saúde para seus colaboradores.

Sobre a Plascar



A Companhia iniciou suas atividades em outubro de 1963 em Jundiaí/SP, no ramo de Artefatos de Borracha. A partir de 1973 passou a atuar no mercado automotivo, sendo que em meados da década de 80, após várias incorporações, a companhia imprimiu um grande impulso em suas atividades, através de um programa de crescimento e modernização, que a tornou empresa de ponta no mercado de peças plásticas para o setor automotivo.

Em 13 de dezembro de 2018 foi aprovada a reestruturação da dívida da Companhia conforme Assembleia Geral Extraordinária. Em 31 de janeiro de 2019, conforme Aviso aos Acionistas e Fato Relevante divulgados ao mercado, ocorreu aumento do capital social da Companhia com a integralização mediante utilização de créditos detidos contra Plascar Ltda por subscrição privada, no montante de R\$ 449.483, mediante a emissão de 7.455.251 ações ordinárias, adquiridas pela empresa Pádua IV S.A., concluindo assim, o processo de reestruturação da Companhia.

Após a conclusão da reestruturação financeira da Companhia em 31 de janeiro de 2019, o controle acionário da Plascar S.A. passou a ser da Pádua IV S.A., com participação de 59,99% de seu capital, que também é composto pela Permali do Brasil Indústria e Comércio Ltda., com 18,44%, pela Postalis Instituto de Seguridade Social dos Correios e Telégrafos com 7,12% e por outros acionistas individuais que possuem, em conjunto, 14,45%.

Mercado Automotivo

Segundo dados da ANFAVEA, a produção de veículos em 2021 teve um aumento de 11,6% sobre igual período do ano de 2020, somando 2,248 milhão de unidades no país:

FONTE: ANFÁVEA – BRASIL						
CENÁRIO AUTOMOTIVO 2020 2021 VAR. 9						
Produção de veículos	2.014	2.248	11,6%			
Vendas de veículos 2.058 2.120 3,0%						

Apesar do resultado abaixo da expectativa, o volume apresentado é visto pela ANFAVEA como um cenário consistente com outros mercados como os Estados Unidos por exemplo, ainda que haja uma preocupação acerca do abastecimento de componentes, cujo desequilíbrio que persiste na cadeia tem afetado as linhas de muitas montadoras, que passaram a promover paradas na produção com regularidade.

Ainda de acordo com a ANFAVEA, a projeção para o ano 2022 é de um crescimento de 9,4% em relação ao ano de 2021. Apesar de um número expressivo, está aquém da normalidade quanto ao mercado.

As dificuldades para 2022 começam pela escassez de componentes eletrônicos, cenário econômico, aumento de custo dos insumos para produção de veículos e risco de agravamento da pandemia.

Vale destacar que a produção de caminhões teve um resultado bastante expressivo em 2021 com 158,8 caminhões produzidos. Na comparação com 2020 a alta foi de 74,6%, sendo que a expectativa para 2022 é de um crescimento de 8% nesse segmento.

Projeções 2022



Autoveículos: Automóveis, Comerciais leves, Caminhões e Ônibus		Realizado 2020	Realizado 2021		
		Mil unidades	mil Δ Unidades		
	TOTAL	2.058	2.120	3,0	
Licenciamento	Veículos leves Veículos pesados	1.955 104	1.977 143	1,1 37,8	
	TOTAL	324	376	16,0	
Exportações	Veículos leves Veículos pesados	307 17	349 27	13,8 55,1	
	TOTAL	2.014	2.248	11,6	
Produção	Veículos leves Veículos pesados	1.905 109	2.071 178	8,7 62,5	

Projeções 2022	
mil unidades	Δ%
2.300	8,5
2.143	8,4
157	10,0
390	3,6
361	3,3
29	7,7
2.460	9,4
2.268	9,5
192	8,2

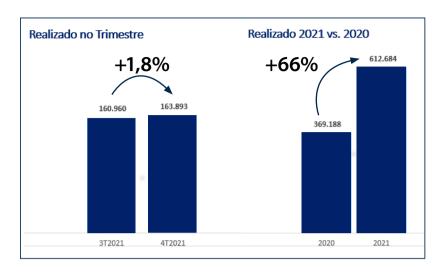
Conta ANEANES



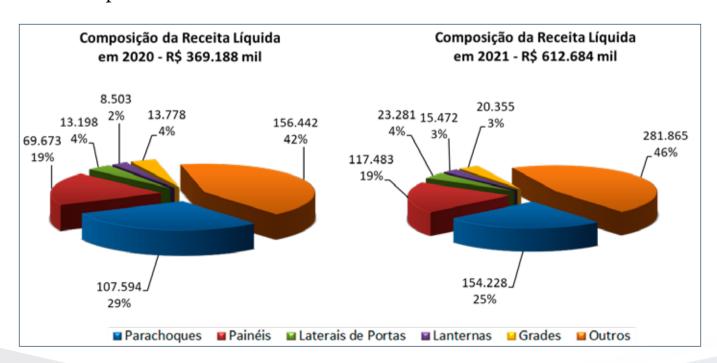
Desempenho operacional e financeiro

Receita Líquida

A Receita Líquida da Plascar apresentou um crescimento de 1,8% em relação ao 3T21 e no acumulado do ano já apresenta um resultado de 66% em relação ao mesmo período do ano anterior.



Este incremento nas vendas da Plascar se deve principalmente ao sucesso dos novos projetos iniciados durante o período, além do avanço em caminhões e linhas de novos negócios. Este movimento se comprova quando analisado o mix de produtos vendidos, onde os para-choques continuam sendo o principal produto vendido pela Plascar, representado 25% das vendas, mas pudemos observar uma maior variedade no mix de produção, uma vez que os 5 principais itens vendidos tiveram sua participação reduzida de 58% para 54% do total de itens vendidos.



Rentabilidade

Em 2021 a Companhia apresentou uma melhora significativa de suas margens em decorrência do efeito inverso das paradas de produção de seus clientes em 2020 e da maior absorção de custos fixos devido ao aumento de receitas no ano de 2021.

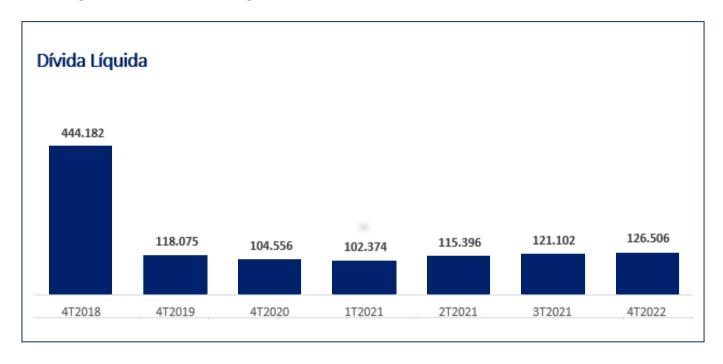
O resultado bruto da Plascar apresentou uma melhora de R\$ 50.989, saindo de prejuízo bruto de R\$ 4.692 em 2020 para lucro bruto de R\$ 46.297, com margem bruta em 7,6%, em 2021. Já o EBITDA em 2021 totalizou R\$ 17.415 positivo contra R\$ 22.277 negativo em 2020, com margens de 2,8% e -6%, respectivamente. No comparativo trimestral, o EBITDA da Plascar no 4T21 apresentou um aumento de R\$ 1.749 em relação ao 3T21, atingindo o resultado de R\$ 4.884.

O prejuízo líquido da Companhia em 2021 ficou em linha com o apresentado em 2020, somando R\$ 122.230 em 2021, contra R\$ 117.013 em 2020. Apesar do aumento do EBITDA, este ainda não foi suficiente para compensar os volumes de depreciação e despesa financeira correntes, que acabaram por contribuir para um resultado inferior ao previsto para o período.

R\$ MIL	4 T21	4 T20	Δ%	3T21	Δ%	2021	2020	VAR %
Resultado Bruto	17.215	8.022	114,6%	5.855	194,0%	46.297	(4.692)	1.086,7%
Margem Bruta %	10,5%	5,9%	4,6р.р	3,6%	6,9p.p	7,6%	(1,3%)	8,9p.p
EBITDA	4.884	3.135	55,8%	(1.248)	291,3%	17.415	(22.277)	178,2%
Margem EBITDA %	3,0%	2,3%	0,7p.p	(0,8)%	3,8p.p	2,8%	(6,0%)	8,8p.p
Prejuízo do período	(25.046)	(16.933)	47,9%	(60.671)	(41,9%)	(122.230)	(117.013)	4,5%

Dívida Líquida

A Administração segue monitorando os passivos com o objetivo de adequá-los à capacidade de geração de caixa da Companhia. Ao longo dos anos subsequentes à reestruturação foram repactuados certos passivos que vem se mantendo em linha com a estratégia de baixa alavancagem da administração.



Recursos Humanos

A Companhia investiu no desenvolvimento profissional de seus colaboradores, com aproximadamente 30,81 horas de ensino e treinamento por colaborador (nos últimos 12 meses), focados em cursos de aprendizagem do SENAI, estágios, além de treinamentos internos, com desenvolvimento técnico e operacional.

A Companhia encerrou 31 de dezembro de 2021 com um quadro de 1.872 colaboradores (1.728 em 2020).

Outras informações relevantes



Crédito Exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS/COFINS

Em setembro de 2017, a Companhia obteve decisão favorável em primeira instância e, em outubro de 2019, obteve nova sentença favorável em grau recursal (STF). No mesmo ato, ocorreu o trânsito em julgado do processo. Diante disto, Companhia iniciou um procedimento para levantamento de valores pagos indevidamente a partir do ano de 2005 e pleitear seu respectivo ressarcimento. A Companhia apurou e mensurou os respectivos valores de forma confiável.

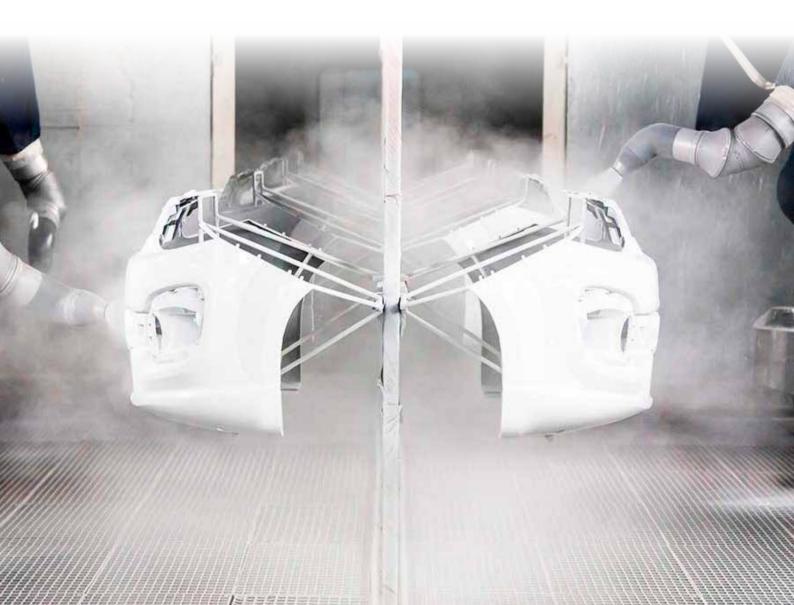
Em 19 de agosto de 2019, a Companhia obteve sentença favorável para utilização do ICMS destacado nas notas fiscais para apuração do crédito.

No quarto trimestre de 2019, com base na opinião e laudo preparado por seus assessores, a Companhia registrou o montante de R\$ 179.069 na rubrica de tributos a recuperar no balanço para compensar com tributos correntes administrados pela Receita Federal do Brasil em períodos futuros. O valor principal dos créditos, líquido dos honorários de sucesso dos advogados, foi reconhecido como outras receitas operacionais e o valor da atualização monetária foi reconhecido na rubrica de receita financeira na demonstração do resultado do exercício.

Plascar Participações Industriais S.A. | Release de Resultados 2021

A homologação e habilitação de R\$ 123.396 relativo à parte do referido crédito junto à Receita Federal do Brasil para compensação tributária futura, ocorreu em 03 de janeiro de 2020, sendo que o montante restante do crédito no montante de R\$ 55.673, será objeto de análise pela Receita Federal do Brasil para restituição ou compensação futura de impostos anteriormente parcelados.

No 3º trimestre de 2021, a Companhia revisitou suas projeções financeiras para os exercícios de 2022 a 2024 e, considerando o saldo inicial R\$ 179.069, menos as compensações realizadas até 3º trimestre de 2021 de R\$ 63.469 (R\$ 68.122 até 31 de dezembro de 2021) e acrescendo a atualização monetária mensal do crédito acumulado de R\$ 27.694, a Companhia concluiu que não será possível compensar 100% do saldo atual durante o período prescricional de 5 anos, iniciado em outubro de 2019 e com prazo final de outubro de 2024. Desta forma foi registrado uma provisão (impairment) no montante de R\$ 20.629 no resultado do exercício.



Impactos da COVID-19 (Coronavírus)

O ano de 2021 apresentou um início de movimento de recuperação do mercado brasileiro de veículos, após a crise mundial causada pelos efeitos do COVID-19. Mediante a esta potencial recuperação do mercado, a Companhia já adotou algumas medidas de flexibilização e retomada de sua capacidade de produção, onde se destacam:

- Retomada da jornada integral de trabalho;
- Flexibilização do regime de home office;
- Retomada das visitas de terceiros às instalações da Companhia, mediante agendamento prévio e seguindo os protocolos de segurança;
- Intensificação dos protocolos de higienização e saúde para garantir a saúde de todos os colaboradores, clientes e parceiros da Companhia.

Apesar da desmobilização do Comitê de Crise implementado no início da pandemia, o comitê poderá ser acionado de imediato, em caso de necessidade. A Companhia segue monitorando a situação, sempre pronta para intervir, em caso de agravamento da situação da pandemia.



Demonstração de Resultados

Demonstrações do resultado para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em milhares de Reais)

	Contro	Controladora		Consolidado		
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020		
Receita operacional líquida	_	_	612.684	369.188		
Custos dos produtos vendidos	_	_	(566.387)	(373.880)		
Lucro bruto	-	-	46.297	(4.692)		
Receitas (despesas) operacionais						
Despesas com vendas	-	_	(28.887)	(22.603)		
Despesas gerais e administrativas	(1.808)	(1.549)	(55.883)	(52.411)		
Resultado da equivalência patrimonial	(120.487)	(115.525)	-	·		
Outras receitas/(despesas) operacionais, líquidas	-	-	(2.383)	(3.941)		
Resultado operacional	(122.295)	(117.074)	(87.153)	(78.955)		
Lucro (prejuízo) antes do resultado financeiro	(122.295)	(117.074)	(40.856)	(83.647)		
Resultado financeiro						
Despesas financeiras	(22)	(22)	(95.893)	(53.065)		
Receitas financeiras	87	83	14.611	20.402		
	65	61	(81.282)	(32.663)		
Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	(122.230)	(117.013)	(122.138)	(116.310)		
Imposto de renda e contribuição social diferidos						
Diferidos	-	-	(92)	(703)		
	-	-	(92)	(703)		
Prejuízo do exercício	(122.230)	(117.013)	(122.230)	(117.013)		
Prejuízo atribuível a:						
Acionistas controladores	-	-	(122.230)	(117.013)		
			(122.230)	(117.013)		

Balanço Patrimonial

Ativo

Balanço Patrimonial				
(Em milhares de reais)	Contro	ladora	Conso	lidado
Ativo Circulante	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Caixa e equivalentes de caixa	7.384	31.444	12.487	33.681
Contas a receber de clientes Estoques	-	-	31.509 118.357	58.774 43.008
Tributos a recuperar	-	-	34.746	30.406
Outros ativos	17	17	2.836	2.414
Total do circulante	7.401	31.461	199.935	168.283
Ativo Não Circulante	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Tributos a recuperar	_	_	88.959	126.601
Depósitos judiciais	-	-	2.317	4.103
Outros ativos	-	-	150	158
Propriedade para investimento			8.362	8.452
Imobilizado	7	7	303.338	275.848
Direito de uso de ativos			15.604	21.672
Total do não circulante	7	7	418.730	436.834
Total do ativo	7.408	31.468	618.665	605.117

Plascar Participações Industriais S.A. | Release de Resultados 2021

Passivo

_	_		_	_		
D ~	lan	~~	Pat	rim	n	ial
Da	ıaıı	LU	гαι		OH	ıaı

(Em milhares de reais)	Contro	ladora	Consolidado		
Passivo Circulante	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020	
Empréstimos e financiamentos	_	_	51.531	19.864	
Passivos de arendamento	_	_	1.546	23.175	
Fornecedores	_	_	72.830	36.886	
Impostos e contribuições a recolher	27	32	78.896	46.848	
Salários, férias e encargos sociais a pagar	 -	<u>-</u>	160.757	101.168	
Adiantamentos de clientes	-	_	51.608	15.184	
Outros passivos	-	_	40.265	30.919	
Total do Circulante	27	32	457.433	274.044	
Passivo Não Circulante	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020	
Empréstimos e financiamentos	_	_	87.462	118.373	
Passivos de arendamento	-	-	53.988	22.377	
Partes relacionadas	22.148	44.460	8.132	7.450	
Salários, férias e encargos sociais a pagar	-	-	9.265	10.366	
Impostos e contribuições a recolher	-	-	94.333	110.592	
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	19.297	19.205	
Provisão para contingências	-	-	6.502	11.550	
Provisão para perdas com investimento em controlada	296.679	176.192	-	-	
Outros passivos	<u> </u>		193.699	220.376	
Total do Não Circulante	318.827	220.652	472.678	520.289	
	318.854	220.684	930.111	794.333	
Patrimônio líquido					
Capital social	931.455	931.455	931.455	931.455	
Ajustes de avaliação patrimonial	321	335	321	335	
Prejuízos acumulados	(1.243.222)	(1.121.006)	(1.243.222)	(1.121.006)	
Atribuído à participação dos controladores	(311.446)	(189.216)	(311.446)	(189.216)	
Total do patrimônio líquido	(311.446)	(189.216)	(311.446)	(189.216)	
Total do passivo e patrimônio líquido	7.408	31.468	618.665	605.117	

Demonstração de Fluxo de Caixa

Demonstrações dos fluxos de caixa para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020

(Em milhares de Reais)	Contro	ladora	Consol	idado	
Fluxos de caixa das atividades operacionais	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020	
Prejuízo líquido do exercício antes do imposto de renda e contribuição social	(122.230)	(117.013)	(122.138)	(116.310)	
Ajustes para conciliar o lucro líquido ao caixa gerado pelas (usado nas)		. ,			
atividades operacionais:					
Depreciação	_	_	34.983	37.774	
Amortização	_	_	23.122	23.443	
Juros e variação monetária, líquido	_	_	89.149	45.346	
Provisão para demandas judiciais	_	_	6.061	11.052	
Provisão para ajuste dos estoques a valor de					
mercado e obsolescência	_	_	23	47	
Constituição (redução) de provisão para créditos duvidosos	_	_	984	1.747	
Outros	_	_	182	160	
Resultado de equivalência patrimonial	120.487	115.525	-	-	
(Acréscimo)/decréscimo nas contas de ativo e passivo					
Contas a receber de clientes	_	_	26.282	(34.461)	
Estoques	-	-	(75.372)	1.384	
Tributos a recuperar	-	_	12.673	27.794	
Depósitos Judiciais			1.786	689	
Outras contas do ativo, líquidas	_	-	(325)	25	
Fornecedores	_	_	35.779	14.044	
Salários, férias e encargos sociais a pagar	_	_	47.218	31.589	
Adiantamento de clientes	-	_	30.521	(8.456)	
Impostos, contribuições e parcelamentos a recolher	(5)	(3)	(6.136)	(17.082)	
Provisão para demandas judiciais (pagamentos)	_	_	(11.109)	(6.897)	
Outras contas do passivo, líquidas	_	_	(24.197)	23.957	
Juros pagos	-	-	(17.352)	(12.028)	
Caixa líquido proveniente das (aplicada nas) atividades operacionais	(1.748)	(1.491)	52.134	23.817	
Fluxos de caixa das atividades de investimentos					
Aquisições de ativo imobilizado	-	-	(62.655)	(6.589)	
Caixa líquido usado nas atividades de investimentos	-	-	(62.655)	(6.589)	
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos					
Captações de empréstimos	-	-	19.699	21.547	
Pagamento de empréstimos e financiamentos (principal)	-	-	(31.054)	(23.767)	
Aumento líquido em mútuos a receber de partes relacionadas	(22.312)	32.906	682	1.290	
Caixa líquido usado nas atividades de financiamentos	(22.312)	32.906	(10.673)	(930)	
(Redução)/aumento de caixa e equivalentes de caixa	(24.060)	31.415	(21.194)	16.298	
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	31.444	29	33.681	17.383	
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	7.384	31.444	12.487	33.681	
(Redução)/aumento de caixa e equivalentes de caixa	(24.060)	31.415	(21.194)	16.298	