

PLASCAR PARTICIPAÇÕES INDUSTRIAIS S.A.

CNPJ 51.928.174/0001-50

NIRE 35.300.095.421

Companhia Aberta de Capital Autorizado

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

1. **DATA, HORA E LOCAL:** Realizada em 27 de setembro de 2023, às 10 horas, por videoconferência.
2. **CONVOCAÇÃO E PRESENCAS:** Devidamente convocados, nos termos do Estatuto Social da Companhia, presentes todos os membros do Conselho de Administração. Participaram, ainda, como convidados, o Sr. Paulo Silvestri, CEO da Companhia, Sr. Rodrigo Amaral, Diretor Financeiro e de Relações com Investidores, o Sr. Ricardo Vieira Santos, consultor externo da Companhia, o Dr. Guilherme Bouzan, sócio do escritório Mattos Filho Advogados, na qualidade de assessor jurídico externo da Companhia, além do Sr. Carlos Eduardo Sanchez, Gerente Jurídico, o qual foi convidado a secretariar a reunião.
3. **MESA:** Presidente: André Helmeister; Secretário: Carlos Eduardo Sanchez.
4. **ORDEM DO DIA:** O Presidente da mesa esclareceu que, como era de conhecimento de todos, a reunião tinha por objetivo:
 - i) Apresentação informativa do relatório sintético mensal dos resultados financeiros da Companhia;
 - ii) Apresentação e deliberação sobre reajustamento da remuneração dos membros do Conselho de Administração, coordenadores de Comitês de Assessoramento do Conselho de Administração, Conselho Fiscal, e Diretoria Estatutária e não estatutária da Companhia, em linha com as informações apresentadas por ocasião da assembleia geral ordinária e extraordinária realizada em 28 de abril de 2023;
 - iii) Apresentação informativa sobre aspectos de Recursos Humanos da Plascar.
5. **APRESENTAÇÕES:** Foi apresentado aos membros do conselho um relatório dos resultados financeiros da Companhia, relativos aos meses de julho e agosto de 2023.

Em seguida, foi apresentada a proposta de reajustamento da remuneração individual dos membros do Conselho de Administração, coordenadores de Comitês de Assessoramento do Conselho de Administração, Conselho Fiscal, e Diretoria Estatutária e não estatutária da Companhia, nos termos da proposta apresentada, em linha com as informações apresentadas por ocasião da assembleia geral ordinária e extraordinária realizada em 28 de abril de 2023.

Por fim, foi realizada uma apresentação detalhada sobre o funcionamento do Comitê de Recursos Humanos, bem como aspectos inerentes à gestão de pessoas na Companhia, estrutura organizacional, estatísticas e tendências de remuneração. Nada a deliberar sobre o tema, deram-se os conselheiros por satisfeitos.

DELIBERAÇÕES: Convidados a deliberar sobre o item “ii” da ordem do dia, os membros do conselho decidiram (1) aprovar, por unanimidade de votos, a aplicação do reajuste proposto para todos os Conselheiros da Administração e do Conselho Fiscal; e (2) por maioria de votos, aprovar o reajustamento proposto para os coordenadores dos Comitês de Assessoramento da Administração, bem como para todos os membros da Diretoria Estatutária e não estatutária da Companhia, todos com efeito a partir dos vencimentos devidos em setembro/2023.

6. **ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a ser tratado, foi encerrada a reunião, da qual se lavrou a presente ata que, lida e achada conforme, foi por todos assinada. Presidente: André Helmeister; Secretário: Carlos Eduardo Sanchez; Conselheiros presentes: André Helmeister; Paulo André Porto Bilyk; João Luis Gagliardi Palermo; Paulo Zimath; Maria Gustava Heller Britto, Daniel Alves Ferreira; e Antonio Farina.

ESTA ATA CONFERE COM A ORIGINAL LAVRADA EM LIVRO PRÓPRIO.

Jundiaí, 27 de setembro de 2023.

Carlos Eduardo Sanchez
Secretário da Mesa