

**PLASCAR PARTICIPAÇÕES INDUSTRIAIS S.A.**

CNPJ 51.928.174/0001-50

NIRE 35.300.095.421

Companhia Aberta de Capital Autorizado

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

- 1. DATA, HORA E LOCAL:** Realizada em 13 de agosto de 2025, às 10 horas, de forma presencial, na sede da Companhia.
- 2. CONVOCAÇÃO E PRESENCAS:** Devidamente convocados, estão presentes todos os membros do Conselho de Administração. Participaram, ainda, como convidados, os Srs. Paulo Silvestri, Diretor Presidente da Companhia; Anderson Roveri, Diretor Financeiro e de Relações com Investidores; Sr. João Henrique Schenk, sócio responsável pela auditoria externa; Sr. Charles Popoff, presidente do conselho fiscal; além do Dr. Carlos Eduardo Sanchez e Dra. Eliane Bega, membros do departamento jurídico da Companhia. O Dr. Carlos Eduardo foi convidado a secretariar a reunião.
- 3. MESA:** Presidente: João Palermo; Secretário: Carlos Eduardo Sanchez.
- 4. ORDEM DO DIA:** O presidente da mesa esclareceu que, nos termos da pauta, de conhecimento prévio de todos, a reunião tinha por objetivo discutir e autorizar a divulgação das Demonstrações Contábeis da Companhia, todas relativas ao segundo trimestre de 2025.
- 5. APRESENTAÇÕES:** Iniciados os trabalhos com uma apresentação pelo Diretor Presidente da Companhia e, em seguida, com apresentação adicional pelo sócio da Grant Thornton. Durante a reunião, foi franqueada a palavra aos conselheiros, que fizeram questionamentos e foram devidamente respondidos. Questionados se havia ainda qualquer dúvida não esclarecida e que pudesse prejudicar a capacidade de julgamento sobre a regularidade das demonstrações financeiras, responderam que não.
- 6. DELIBERAÇÕES:** Os conselheiros, após examinarem as Demonstrações Contábeis da Companhia, aprovadas pela Diretoria e que contam com o parecer favorável da Grant Thornton Auditores Independentes Ltda e do Conselho Fiscal, todas relativas ao segundo trimestre do exercício social de 2025, decidiram, por maioria de votos, consignado o voto contrário apresentado pela conselheira Michele da Silva Gonsales Torres, cuja manifestação por escrito segue como anexo desta ata, aprovar as referidas demonstrações contábeis e autorizar a sua divulgação ao mercado.
- 7. ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a ser tratado, foi encerrada a reunião, da qual se lavrou a presente ata que, lida e achada conforme, foi por todos assinada. Presidente: João Luis Gagliardi Palermo; Secretário: Carlos Eduardo Sanchez; Conselheiros presentes: João Luis Gagliardi Palermo, Paulo Zimath, Rafael Gagliardi, Michele Gonsales Torres e Antonio Farina.

Jundiaí, 13 de agosto de 2025.

Mesa:

---

**João Luis Gagliardi Palermo**  
Presidente

---

**Carlos Eduardo Sanchez**  
Secretário

Conselheiros presentes:

---

**João Luis Gagliardi Palermo**

---

**Paulo Zimath**

---

**Rafael Villar Gagliardi**

---

**Michele da Silva Gonsales Torres**

---

**Antonio Farina**

São Paulo, 13 de agosto de 2025

À

**Plascar Participações Industriais S/A**

**Att. Sr. Presidente do Conselho de Administração**

**VOTO DIVERGENTE – APROVAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – 2º TRIMESTRE DE 2025**

Senhores Conselheiros,

Após detida análise das informações financeiras e gerenciais submetidas a este Conselho, manifesto-me de forma contrária à aprovação das contas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, pelas razões que passo a expor.

1. **Resultados Financeiros e Patrimoniais Negativos** - O período em análise apresentou prejuízo líquido consolidado de R\$ 49,8 milhões no 2º trimestre e R\$ 107,7 milhões no acumulado do exercício, resultando em um patrimônio líquido negativo de R\$ 626,9 milhões e prejuízos acumulados superiores a R\$ 1,55 bilhão. Tais números não apenas confirmam a manutenção de resultados deficitários, bem como indicam relevante deterioração em relação aos exercícios anteriores, evidenciando que as ações de gestão implementadas até o momento não têm sido suficientes para reverter este quadro.
2. **Margens em Queda e Estrutura de Custos** - A margem bruta do trimestre recuou para 11,6%, frente a 15,8% no mesmo período de 2024, reflexo de mix desfavorável de vendas e custos adicionais de reestruturação. Ainda que se reconheça a necessidade de ajustes operacionais, preocupa a ausência de detalhamento suficiente sobre o retorno esperado dessas medidas e seu impacto projetado na reversão dos prejuízos.
3. **Dependência de Capital de Terceiros e Risco de Liquidez** - As demonstrações evidenciam que a Companhia continua dependente de captação recorrente para financiar capital de giro e honrar compromissos, o que expõe o negócio a riscos elevados diante da volatilidade das condições de crédito. Não foram apresentadas, contudo, alternativas concretas de mitigação dessa dependência.
4. **Governança, Transparência e Participação da Conselheira Minoritária** - Reitero a importância de que este Conselho assegure maior participação ativa da Conselheira Minoritária nos processos decisórios estratégicos e nas deliberações sobre atos de gestão, de forma a garantir o adequado exercício do dever de diligência e a pluralidade de visões na condução dos negócios. Além disso, as

informações disponibilizadas carecem de maior clareza e detalhamento, sobretudo quanto aos seguintes aspectos:

- Planos e prazos para reversão do patrimônio líquido negativo;
- Estruturação financeira e alternativas para redução da alavancagem;
- Indicadores operacionais segmentados que permitam aferir o real impacto das ações de reestruturação.

Diante do patente aumento dos prejuízos, bem como do aumento do patrimônio líquido negativo, da falta de clareza quanto às medidas concretas para a reversão do quadro e da necessidade de fortalecer a governança e a transparência, voto pela rejeição das contas e das demonstrações financeiras relativas ao 2º trimestre de 2025, recomendando que a Administração apresente, em caráter de urgência, um plano detalhado de recuperação econômico-financeira com metas objetivas e acompanhamento periódico pelo Conselho.