

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	4
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	5
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6
--	---

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	7
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	8
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	9
----------------------------------	---

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	11
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	12
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	13
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14
--	----

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	15
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	16
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	17
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	21
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	49
---	----

## Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	50
--	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	52
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	53
--	----

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Mil)</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2026</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	12.425
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>12.425</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>0</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2026</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2025</b>
1	Ativo Total	25.901	20.422
1.01	Ativo Circulante	25.894	20.415
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	25.757	20.290
1.01.06	Tributos a Recuperar	137	125
1.02	Ativo Não Circulante	7	7
1.02.03	Imobilizado	7	7
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	7	7

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2026</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2025</b>
2	Passivo Total	25.901	20.422
2.01	Passivo Circulante	44	44
2.01.03	Obrigações Fiscais	44	44
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	44	44
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais Federais	44	44
2.02	Passivo Não Circulante	803.496	743.600
2.02.02	Outras Obrigações	48.268	42.319
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	48.268	42.319
2.02.02.01.02	Débitos com Controladas	48.268	42.319
2.02.04	Provisões	755.228	701.281
2.02.04.02	Outras Provisões	755.228	701.281
2.02.04.02.04	Provisão para perdas com investimento em controladas	755.228	701.281
2.03	Patrimônio Líquido	-777.639	-723.222
2.03.01	Capital Social Realizado	931.455	931.455
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-1.709.404	-1.654.987
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	310	310

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025</b>
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-54.505	-58.016
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-558	-577
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-53.947	-57.439
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-54.505	-58.016
3.06	Resultado Financeiro	88	133
3.06.01	Receitas Financeiras	96	143
3.06.02	Despesas Financeiras	-8	-10
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-54.417	-57.883
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-54.417	-57.883
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-54.417	-57.883
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-4,38	-4,66

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	-54.417	-57.883
4.03	Resultado Abrangente do Período	-54.417	-57.883

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-482	-460
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-470	-444
6.01.01.01	Prejuízo do exercício antes do imposto de renda e contribuição social das operações continuadas	-54.417	-57.883
6.01.01.02	Resultado da equivalência patrimonial	53.947	57.439
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-12	0
6.01.02.01	Tributos a Recuperar	-12	0
6.01.03	Outros	0	-16
6.01.03.01	Impostos e contribuições sociais à recolher	0	-16
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	5.949	-15.600
6.02.01	Aumento (Redução) líquido em mútuos a receber de partes relacionadas	5.949	-15.600
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	5.467	-16.060
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	20.290	31.822
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	25.757	15.762

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	931.455	0	0	-1.654.987	310	-723.222
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	931.455	0	0	-1.654.987	310	-723.222
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-54.417	0	-54.417
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-54.417	0	-54.417
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	931.455	0	0	-1.709.404	310	-777.639

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	931.455	0	0	-1.451.037	306	-519.276
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	931.455	0	0	-1.451.037	306	-519.276
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-57.883	0	-57.883
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-57.883	0	-57.883
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	-1	1	0
5.06.04	Realização do Custo Atribuído ao Ativo Imobilizado	0	0	0	-2	2	0
5.06.05	Impostos Diferidos sobre Realização do Custo Atribuído ao Ativo Imobilizado	0	0	0	1	-1	0
5.07	Saldos Finais	931.455	0	0	-1.508.921	307	-577.159

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025</b>
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-191	-153
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-191	-153
7.03	Valor Adicionado Bruto	-191	-153
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-191	-153
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-53.851	-57.296
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-53.947	-57.439
7.06.02	Receitas Financeiras	96	143
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	-54.042	-57.449
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	-54.042	-57.449
7.08.01	Pessoal	237	292
7.08.01.01	Remuneração Direta	237	292
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	130	132
7.08.02.01	Federais	71	74
7.08.02.03	Municipais	59	58
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	8	10
7.08.03.01	Juros	8	10
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-54.417	-57.883
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-54.417	-57.883

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2026</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2025</b>
1	Ativo Total	605.133	608.138
1.01	Ativo Circulante	191.305	181.661
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	26.290	25.900
1.01.03	Contas a Receber	88.372	70.776
1.01.03.01	Clientes	82.699	64.130
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	5.673	6.646
1.01.03.02.01	Outras Contas a Receber	5.673	6.646
1.01.04	Estoques	73.069	81.684
1.01.06	Tributos a Recuperar	3.574	3.301
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	3.574	3.301
1.02	Ativo Não Circulante	413.828	426.477
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	41.589	44.181
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	41.589	44.181
1.02.01.10.03	Tributos a recuperar	31.248	33.926
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	2.362	2.253
1.02.01.10.05	Propriedade para investimento	7.979	8.002
1.02.03	Imobilizado	365.989	375.731
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	326.642	328.564
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	39.347	47.167
1.02.04	Intangível	6.250	6.565
1.02.04.01	Intangíveis	6.250	6.565

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2026</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2025</b>
2	Passivo Total	605.133	608.138
2.01	Passivo Circulante	693.758	661.038
2.01.02	Fornecedores	122.313	113.658
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	121.639	112.706
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	674	952
2.01.03	Obrigações Fiscais	200.277	192.850
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	200.277	192.850
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais	15.864	26.282
2.01.03.01.03	Obrigações Fiscais Parcelados	184.413	166.568
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	185.101	174.285
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	143.480	132.664
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	143.480	132.664
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	41.621	41.621
2.01.04.03.01	Passivos de Arrendamento	41.621	41.621
2.01.05	Outras Obrigações	105.193	82.737
2.01.05.02	Outros	105.193	82.737
2.01.05.02.04	Adiantamentos de Clientes	56.464	43.325
2.01.05.02.06	Outras Contas a Pagar	48.729	39.412
2.01.06	Provisões	80.874	97.508
2.01.06.02	Outras Provisões	80.874	97.508
2.01.06.02.04	Provisão para salários e encargos	80.874	97.508
2.02	Passivo Não Circulante	689.014	670.322
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	74.929	91.125
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	66.925	76.131
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	66.925	76.131
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	8.004	14.994
2.02.01.03.01	Passivos de Arrendamento	8.004	14.994
2.02.02	Outras Obrigações	587.282	554.831
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	5.615	6.417
2.02.02.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	5.615	6.417
2.02.02.02	Outros	581.667	548.414
2.02.02.02.03	Obrigações Fiscais Parcelados	406.207	363.964
2.02.02.02.04	Outras Contas a Pagar	166.491	174.292
2.02.02.02.05	Fornecedores	8.969	10.158
2.02.04	Provisões	26.803	24.366
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	26.803	24.366
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	26.803	24.366
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	-777.639	-723.222
2.03.01	Capital Social Realizado	931.455	931.455
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-1.709.404	-1.654.987
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	310	310

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	273.550	264.666
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-237.803	-238.544
3.03	Resultado Bruto	35.747	26.122
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-43.024	-43.140
3.04.01	Despesas com Vendas	-16.029	-16.139
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-28.177	-27.522
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.182	521
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-7.277	-17.018
3.06	Resultado Financeiro	-47.140	-40.865
3.06.01	Receitas Financeiras	1.159	1.200
3.06.02	Despesas Financeiras	-48.299	-42.065
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-54.417	-57.883
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-54.417	-57.883
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-54.417	-57.883
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-54.417	-57.883
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-4,38	-4,66

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-54.417	-57.883
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-54.417	-57.883
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-54.417	-57.883

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	17.708	12.812
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	15.291	5.884
6.01.01.01	Prejuízo do exercício antes dos impostos	-54.417	-57.883
6.01.01.02	Depreciação	9.344	8.713
6.01.01.03	Amortização	7.820	6.815
6.01.01.04	Perda (ganho) na alienação de bens do ativo imobilizado	1.760	1.807
6.01.01.05	Juros e variação monetária, líquidas	47.997	40.884
6.01.01.06	Provisão para demandas judiciais	4.234	5.981
6.01.01.07	Provisão para créditos duvidosos	-1.169	-75
6.01.01.08	Provisão para ajuste dos estoques a valor de mercado e obsolescência	-278	-358
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	2.417	6.928
6.01.02.01	Contas a receber clientes	-17.400	2.391
6.01.02.02	Estoques	8.893	12.020
6.01.02.03	Outras contas do ativo, líquidas	1.311	813
6.01.02.04	Fornecedores	7.213	-1.628
6.01.02.05	Provisão para demandas judiciais (pagamentos)	-1.797	-2.720
6.01.02.06	Depósitos judiciais	-109	-141
6.01.02.07	Salários, férias e encargos sociais a recolher	21.697	15.296
6.01.02.08	Impostos e contribuições sociais a recolher	-13.268	8.582
6.01.02.09	Outras contas do passivo, líquidas	-1.969	-7.907
6.01.02.10	Adiantamento de clientes	13.139	-1.513
6.01.02.11	Tributos a recuperar	2.405	-905
6.01.02.12	Juros pagos	-17.698	-17.360
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-9.182	-14.748
6.02.01	No ativo imobilizado	-9.182	-14.748
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-8.136	-12.309
6.03.01	Captação de empréstimos e financiamentos	47.992	34.121
6.03.02	Pagamentos de empréstimos e financiamentos/arrendamentos (principal)	-55.326	-46.432
6.03.03	Aumento (Redução) líquida em mútuos a receber de partes relacionadas	-802	2
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	390	-14.245
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	25.900	35.510
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	26.290	21.265

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>Participação dos Não Controladores</b>	<b>Patrimônio Líquido Consolidado</b>
5.01	Saldos Iniciais	931.455	0	0	-1.654.987	310	-723.222	0	-723.222
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	931.455	0	0	-1.654.987	310	-723.222	0	-723.222
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-54.417	0	-54.417	0	-54.417
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-54.417	0	-54.417	0	-54.417
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	931.455	0	0	-1.709.404	310	-777.639	0	-777.639

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>Participação dos Não Controladores</b>	<b>Patrimônio Líquido Consolidado</b>
5.01	Saldos Iniciais	931.455	0	0	-1.451.037	306	-519.276	0	-519.276
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	931.455	0	0	-1.451.037	306	-519.276	0	-519.276
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-57.883	0	-57.883	0	-57.883
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-57.883	0	-57.883	0	-57.883
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	-1	1	0	0	0
5.06.04	Realização do Custo Atribuído ao Ativo Imobilizado	0	0	0	-2	2	0	0	0
5.06.05	Impostos Diferidos sobre Realização do Custo Atribuído ao Ativo Imobilizado	0	0	0	1	-1	0	0	0
5.07	Saldos Finais	931.455	0	0	-1.508.921	307	-577.159	0	-577.159

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025</b>
7.01	Receitas	336.372	326.750
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	337.541	326.675
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-1.169	75
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-165.553	-165.639
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-115.935	-113.209
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-48.450	-52.788
7.02.04	Outros	-1.168	358
7.03	Valor Adicionado Bruto	170.819	161.111
7.04	Retenções	-17.164	-15.528
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-17.164	-15.528
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	153.655	145.583
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	1.965	1.722
7.06.02	Receitas Financeiras	1.159	1.200
7.06.03	Outros	806	522
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	155.620	147.305
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	155.620	147.305
7.08.01	Pessoal	82.965	84.761
7.08.01.01	Remuneração Direta	62.986	65.200
7.08.01.02	Benefícios	16.067	15.538
7.08.01.03	F.G.T.S.	3.912	4.023
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	78.773	78.362
7.08.02.01	Federais	41.601	41.951
7.08.02.02	Estaduais	36.576	35.717
7.08.02.03	Municipais	596	694
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	48.299	42.065
7.08.03.01	Juros	48.299	42.065
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-54.417	-57.883
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-54.417	-57.883

## Comentário do Desempenho

### Comentário do desempenho

As informações não financeiras incluídas no relatório, assim como os percentuais derivados e informações sobre EBITDA, não foram revisadas pelos nossos auditores independentes.

Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma.

### Resultado bruto

No 1º trimestre de 2026 a margem bruta ficou em 13,1% contra 9,9% no mesmo período de 2025.

A recuperação da margem verificada no 1º Trimestre de 2026 em relação ao mesmo período de 2025, deve-se principalmente ao aumento de volumes com maior diluição de custos fixos, as ações tomadas pela administração, decorrentes da reestruturação iniciada em 2025 com realinhamento de custo e redução do quadro de colaboradores em função da acentuada redução do volume de produção de caminhões pesados, assim como da estabilidade de produção e receita.

### Mercado Automotivo

Segundo dados da ANFAVEA, a produção de veículos no primeiro trimestre de 2026, teve um aumento de 6% sobre igual período do ano de 2025, somando 634,7 mil unidades no País, sendo que o segmento de caminhões mostrou queda significativa em 18,9% no mesmo período. A receita líquida da Plascar cresceu 3,4% nos trimestres comparados.

<b>Total autoveículos - em milhares</b>			
	<b>1T25</b>	<b>1T26</b>	<b>% Var.</b>
Produção	599	635	6,0%
Emplacamento	552	625	13,3%

<b>Automóveis - em milhares</b>			
	<b>1T25</b>	<b>1T26</b>	<b>% Var.</b>
Produção	560	601	7,4%
Emplacamento	518	599	15,5%

<b>Caminhões - em milhares</b>			
	<b>1T25</b>	<b>1T26</b>	<b>% Var.</b>
Produção	32	26	-18,9%
Emplacamento	28	22	-21,1%

Fonte: ANFAVEA

A ANFAVEA revisou as projeções no mercado brasileiro este ano, com aumento na produção em 3,7% sobre 2025.

<b>Projeções 2025* - em milhares</b>					
	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>% Var.</b>	<b>2026</b>	<b>% Var.</b>
Produção	2.644	2.554	3,5%	2.741	3,7%
Emplacamento	2.690	2.635	2,1%	2.763	2,7%

\* Projeção revisada em jan./26.

Fonte: ANFAVEA

## Comentário do Desempenho

### Resultado líquido

O efeito combinado de todos os fatores mencionados em 31 de março de 2026 gerou um resultado operacional (EBITDA) de R\$ 10.081 no 1º trimestre (R\$ 269 negativo no 1º Trimestre de 2025), conforme demonstrado no quadro abaixo. O EBITDA verificado no 1º trimestre de 2026 ficou acima do valor atingido no 1º trimestre de 2025, mostrando uma recuperação operacional relevante. As ações de adequação e redução de custos tomadas pela administração, assim como maior estabilidade de produção e vendas no período contribuíram de forma significativa para a recuperação das margens. Entretanto, o mix negativo de vendas (redução do volume de veículos pesados) continua afetando negativamente a performance financeira da Companhia.

Por outro lado, o resultado líquido da Companhia apresentou prejuízo de R\$ 54.417 no 1T de 2026, resultado este considerado como muito desafiador pela administração. A reversão desse quadro dependerá do aumento gradual do EBITDA, por meio da melhoria da eficiência operacional e do crescimento da receita da Companhia. Esta geração adicional de caixa permitiria desalavancar gradualmente a Companhia e compensar no resultado líquido os efeitos de depreciação e despesas financeiras.

A Companhia segue implementando com sucesso a estratégia operacional de reestruturação, definida pelo Conselho de Administração no momento da mudança de gestão em 2019 e reafirmada ao longo deste período. No entanto, o atual cenário macroeconômico, caracterizado por níveis extremamente elevados de taxas de juros e contração generalizada da oferta de crédito, traz grandes desafios para a Companhia, principalmente no que diz respeito à gestão financeira das demandas geradas pelo crescimento operacional e pela necessidade de investimentos.

O período foi marcado ainda pelo agravamento da situação geopolítica internacional, com a eclosão de mais conflitos no oriente médio, que ameaçam a estabilidade do mercado de petróleo, fonte da principal matéria prima utilizada pela companhia na produção de peças plásticas.

Plascar Consolidado						
Período	Vendas Líquidas R\$	Resultado Bruto		EBITDA Acumulado		Lucro (Prejuízo) Acumulado do Período (R\$)
		R\$	% Vendas	R\$	% Vendas	
<b>1T23</b>	<b>224.267</b>	<b>24.661</b>	<b>11,0%</b>	<b>6.273</b>	<b>2,8%</b>	<b>(41.296)</b>
2T23	225.123	19.602	8,7%	72.816	32,3%	123.256
3T23	242.399	35.337	14,6%	16.950	7,0%	(30.833)
4T23	255.340	36.174	14,2%	14.866	5,8%	(51.841)
<b>1T24</b>	<b>249.208</b>	<b>44.206</b>	<b>17,7%</b>	<b>20.152</b>	<b>8,1%</b>	<b>(30.017)</b>
2T24	283.025	44.757	15,8%	22.634	8,0%	(22.523)
3T24	297.417	45.548	15,3%	19.572	6,6%	(35.649)
4T24	302.150	33.613	11,1%	17.520	5,8%	(21.806)
<b>1T25</b>	<b>264.666</b>	<b>26.122</b>	<b>9,9%</b>	<b>(269)</b>	<b>-0,1%</b>	<b>(57.883)</b>
2T25	287.505	33.373	11,6%	6.998	2,4%	(49.830)
3T25	315.334	46.293	14,7%	19.074	6,0%	(46.583)
4T25	284.598	40.617	14,3%	20.158	7,1%	(49.650)
<b>1T26</b>	<b>273.550</b>	<b>35.747</b>	<b>13,1%</b>	<b>10.081</b>	<b>3,7%</b>	<b>(54.417)</b>

## Comentário do Desempenho

### **Recursos Humanos**

A Companhia continua investindo no desenvolvimento constante de seus colaboradores, com aproximadamente 78,99 horas de ensino e treinamento por colaborador (nos últimos 12 meses), focados em aprendizagem do SENAI, estágios, além do treinamento desenvolvimento técnico e operacional.

Em 31 de março de 2026, a Companhia possuía 2.915 colaboradores (2.969 em 31 de dezembro de 2025 e 3.098 em 31 de março de 2025).

### **Relacionamento com os Auditores Externos**

Em atendimento à Instrução CVM nº 381, informamos que o período de nove meses findos em 31 de março de 2026, a Companhia não contratou junto aos seus auditores, serviço não relacionado à auditoria externa.

A política da Companhia e sua controlada na contratação de serviços não relacionados à auditoria externa com os auditores independentes se fundamenta nos princípios que preservam a independência do auditor independente, que são: auditor não deve auditar seu próprio trabalho; o auditor não deve exercer função de gerência em seu cliente e o auditor não deve advogar para seu cliente.

## Notas Explicativas

### Plascar Participações Industriais S.A.

#### Notas explicativas da Administração às Informações Trimestrais (ITR), individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

##### 1. Informações gerais

A Plascar Participações Industriais S.A. (Plascar S.A. ou Companhia), com sede na cidade de Jundiá, no Estado de São Paulo, é uma sociedade anônima de capital aberto, tendo suas ações negociadas na BM&FBOVESPA (PLAS3). A atividade da Companhia está representada pela participação na controlada Plascar Indústria de Componentes Plásticos Ltda. (Plascar Ltda. ou Plascar), que atua no setor automotivo e tem como atividade operacional a industrialização e comercialização de peças e partes relacionadas com o acabamento interno e externo de veículos automotores.

A Plascar Ltda. possui quatro plantas industriais localizadas nas cidades de Jundiá e Caçapava, no Estado de São Paulo e Varginha e Betim, no Estado de Minas Gerais além de dois sites de sequenciamento localizados nas cidades de São Bernardo do Campo, no Estado de São Paulo e São José dos Pinhais, no Estado do Paraná.

As plantas atuam principalmente no setor automotivo, com foco no atendimento a montadoras de veículos, fornecendo para-choques, *spoilers*, painéis de instrumentos, difusores de ar, e outras peças plásticas complexas tanto de interior como de exterior de automóveis e caminhões. A Plascar atua, ainda, na industrialização de produtos não automotivos, como, por exemplo, injeção e montagem de carrinhos de supermercado e máquinas de cartão, atividades estas que representam menos de 5% do total de ativos, receita líquida e resultado líquido consolidados na Companhia.

Em 2019, a Companhia passou a ser controlada da Pádua IV Participações S.A., que detém atualmente participação de 59,99% de seu capital. O quadro acionário é composto, também, por Deise Duprat Vilela Heller, que detém 21,64% de participação, além de outros acionistas individuais que possuem, em conjunto, 18,37% (vide nota explicativa 21.a).

A emissão dessas Informações Trimestrais (ITR's) individuais e consolidadas foi autorizada pelo Conselho de Administração, em 08 de maio de 2026.

##### Situação financeira

Não obstante o crescimento de seu faturamento verificado nos últimos anos, consequência principalmente da conquista de novos negócios, em 31 de março de 2026, a Companhia ainda apresenta excesso de passivos circulantes sobre os ativos circulantes, no montante de R\$ 502.453 (R\$ 479.377 em 31 de dezembro de 2025) no consolidado e patrimônio líquido negativo na controladora e consolidado, no montante de R\$ 777.639 (R\$ 723.222 em 31 de dezembro de 2025).

Adicionalmente a Companhia apresentou prejuízo no 1º trimestre de 2026 e comparativo, mantendo um prejuízo acumulado de R\$ 1.709.404 na controladora e consolidado (R\$ 1.654.987 em 31 de dezembro de 2025).

A Companhia ainda necessita da captação recorrente de recursos junto às instituições financeiras para cobrir as necessidades de capital de giro geradas pelo contínuo crescimento da receita. A Administração está atenta as incertezas e desafios do mercado de crédito para rolagem de seus empréstimos e captação de novos recursos em função das incertezas do mercado global, riscos estes acentuados pelos conflitos deflagrados no início de 2026.

A Administração entende que a Companhia possui plena perspectiva de continuidade operacional e, portanto, utilizou esta base para preparação das informações trimestrais e demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

No 1º trimestre de 2026, verificou-se um aumento na produção de veículos no Brasil de 6%, quando comparado com o 1º trimestre de 2025, conforme dados da ANFAVEA. Mesmo com a retração no segmento de caminhões pesados no período, a receita líquida da Companhia, por sua vez, apresentou

## Notas Explicativas

### Plascar Participações Industriais S.A.

#### Notas explicativas da Administração às Informações Trimestrais (ITR), individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

um aumento de 3,4% quando comparada com o mesmo trimestre de 2025, mantendo um crescimento gradual e consistente nos volumes.

Mesmo em um cenário sujeito a incertezas, dado o contexto atual da economia do país, previsões oficiais da ANFAVEA mantem previsão de um aumento na produção de veículos em 2026 da ordem de 3,7%. Havendo, ainda, no futuro, um ciclo de queda da taxa básica de juros, o mercado deverá apresentar uma gradual melhora em sua performance e aumento na venda de veículos, o que, consequentemente, poderá afetar de forma positiva a produção da Plascar.

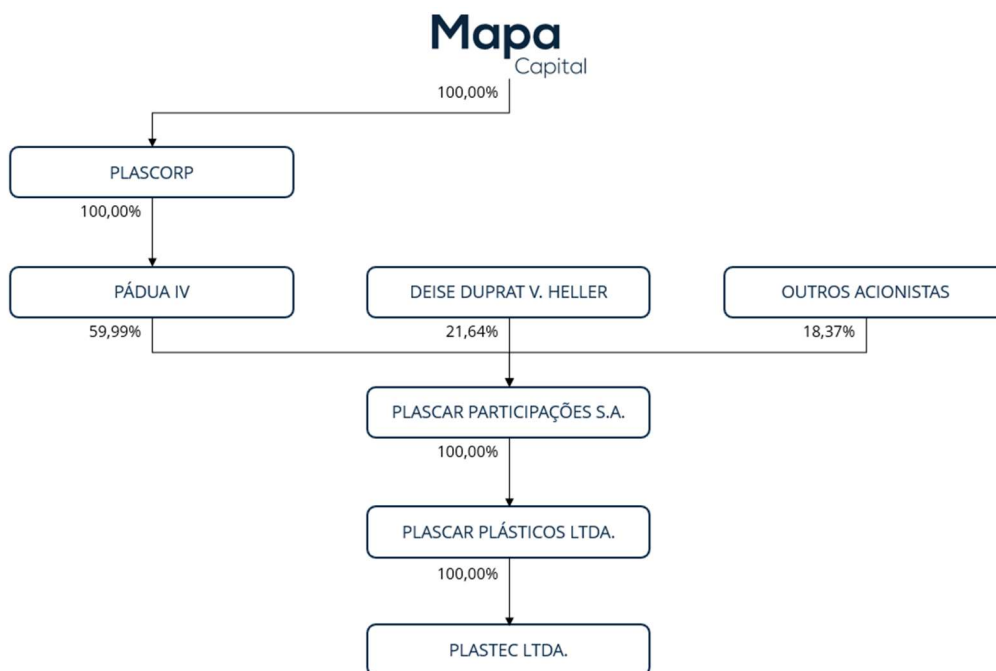
A nomeação da Companhia para inúmeros projetos novos vem refletindo no crescimento contínuo das receitas. No entanto, apesar dos indicativos divulgados pela ANFAVEA indicarem crescimento do mercado, a administração da Plascar entende que o ano de 2026 ainda será bastante desafiador, razão pela qual o compromisso é de continuar buscando ganhos de eficiência operacional, visando a melhora da rentabilidade e a reversão dos prejuízos apresentados.

A Companhia segue implementando com sucesso a estratégia de reestruturação definida pelo Conselho de Administração no contexto da mudança de gestão em 2019 e reafirmada ao longo deste período. No entanto, o atual cenário macroeconômico, caracterizado por níveis extremamente elevados de taxas de juros e contração generalizada da oferta de crédito, traz grandes desafios para a Companhia, principalmente no que diz respeito à gestão financeira das demandas geradas pelo crescimento operacional e pela necessidade de investimentos.

#### Reestruturação societária e financeira ocorrida em 2018

Como amplamente divulgado à época, em janeiro de 2019 foi concluído o processo de reestruturação da dívida da Companhia, com a adoção de todos os trâmites legais e societários estabelecidos no plano aprovado pela administração naquela ocasião.

Abaixo, indicamos a atual estrutura societária da Plascar:



## Notas Explicativas

### Plascar Participações Industriais S.A.

**Notas explicativas da Administração às Informações Trimestrais (ITR), individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

#### 2. Resumo das principais políticas contábeis e apresentação das Informações Trimestrais (ITR)

A Companhia apresenta as Informações Trimestrais individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e o IAS 34 – Relatório Financeiro Intermediário, emitido pelo International Accounting Standards Board (IASB), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas estabelecidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

A Companhia optou por apresentar as notas explicativas nestas informações trimestrais de forma resumida nos casos de redundância em relação ao apresentado nas demonstrações anuais. Nesses casos, é indicada a localização da nota explicativa completa na demonstração anual, para evitar prejuízo ao entendimento da posição financeira e do desempenho da Companhia durante o período intermediário. Dessa forma, estas informações trimestrais devem ser lidas juntamente com as demonstrações financeiras anuais relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

A base de preparação e as políticas contábeis são as mesmas utilizadas nas demonstrações financeiras anuais do exercício de 2025. Portanto, as correspondentes informações devem ser lidas na nota explicativa 2 daquelas demonstrações financeiras.

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem as demonstrações financeiras da Plascar Participações Industriais S.A. e da sua controlada detalhada a seguir:

	Participação direta	
	31/03/2026	31/12/2025
Plascar Indústria de Componentes Plásticos Ltda. (Plascar Ltda.)	100%	100%

#### 3. Estimativas e julgamentos contábeis críticos

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias.

Com base em premissas, a Companhia faz estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício social, estão contempladas a seguir:

##### (a) Imposto de renda, contribuição social e outros impostos

A Companhia está sujeita ao imposto sobre a renda e é necessário um julgamento significativo para determinar a provisão para impostos sobre a renda, cuja determinação final pode ser incerta. A Companhia também reconhece provisões por conta de situações em que é provável que valores adicionais de impostos forem devidos.

Quando o resultado dessas questões é diferente dos valores inicialmente estimados e registrados, essas diferenças afetam os ativos e passivos fiscais atuais e diferidos no período em que o valor definitivo é determinado.

## Notas Explicativas

### Plascar Participações Industriais S.A.

#### Notas explicativas da Administração às Informações Trimestrais (ITR), individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

#### (b) Impostos diferidos

Tributo diferido é gerado por diferenças temporárias na data do balanço entre as bases fiscais de ativos e passivos e seus valores contábeis. Passivos fiscais diferidos são reconhecidos para todas as diferenças tributárias temporárias, exceto:

- quando o passivo fiscal diferido surge do reconhecimento inicial de ágio ou de um ativo ou passivo em uma transação que não for uma combinação de negócios e, na data da transação, não afeta o lucro contábil ou o lucro ou prejuízo fiscal;
- sobre as diferenças temporárias tributárias relacionadas com investimentos em controladas, em que o período da reversão das diferenças temporárias pode ser controlado e é provável que as diferenças temporárias não sejam revertidas no futuro próximo;
- ativos fiscais diferidos são reconhecidos para todas as diferenças temporárias dedutíveis, créditos e perdas tributários não utilizados, na extensão em que seja provável que o lucro tributável esteja disponível para que as diferenças temporárias dedutíveis possam ser realizadas, e créditos e perdas tributários não utilizados possam ser utilizados, exceto quando o ativo fiscal diferido relacionado com a diferença temporária dedutível é gerado no reconhecimento inicial do ativo ou passivo em uma transação que não é uma combinação de negócios e, na data da transação, não afeta nem o lucro contábil nem o lucro tributável (ou prejuízo fiscal); e
- sobre as diferenças temporárias dedutíveis associadas com investimentos em controladas, ativos fiscais diferidos são reconhecidos somente na extensão em que for provável que as diferenças temporárias sejam revertidas no futuro próximo e o lucro tributável esteja disponível para que as diferenças temporárias possam ser utilizadas.

#### (c) Impairment de ativos não financeiros

Os ativos que estão sujeitos à amortização são revisados para a verificação de *impairment* sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. Uma perda por *impairment* é reconhecida quando o valor contábil do ativo excede seu valor recuperável, o qual representa o maior valor entre o valor justo de um ativo menos seus custos de venda e o seu valor em uso. Para fins de avaliação de *impairment*, os ativos são agrupados nos níveis mais baixos para os quais existem fluxos de caixa identificáveis separadamente (Unidades Geradoras de Caixa (UGCs) como demonstrado na nota explicativa 13.

## 4. Gestão de risco financeiro

### 4.1. Fatores de risco financeiro

As atividades da Companhia a expõem a diversos riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco de moeda e risco de valor justo associado com a taxa de juros), risco de crédito e risco de liquidez. O programa de gestão de risco da Companhia concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro da Companhia.

A tesouraria da Companhia identifica, avalia e protege a Companhia contra eventuais riscos financeiros em cooperação com as unidades operacionais da Companhia.

## Notas Explicativas

### Plascar Participações Industriais S.A.

#### Notas explicativas da Administração às Informações Trimestrais (ITR), individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

##### a) Risco de mercado

##### i) *Risco cambial*

A Companhia atua internacionalmente e está exposta ao risco cambial decorrente de exposições de algumas moedas, basicamente com relação ao dólar dos Estados Unidos. O risco cambial decorre de operações comerciais, ativos e passivos.

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, a Companhia apresenta ativos e passivos em moeda estrangeira decorrentes de operações de importação, exportação e mútuo com partes relacionadas, nos montantes demonstrados a seguir:

	<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2026</b>	<b>31/12/2025</b>
Contas a receber de clientes (Nota 7)	47	287
Fornecedores (Nota 16)	(674)	(952)
Exposição líquida	<b>(627)</b>	<b>(665)</b>

##### ii) *Risco do fluxo de caixa ou valor justo associado com taxa de juros*

A Companhia não tem ativos significativos em que incidam juros.

O risco de taxa de juros da Companhia decorre de empréstimos e financiamentos. Os empréstimos às taxas variáveis expõem a Companhia ao risco de taxa de juros de fluxo de caixa. Os empréstimos às taxas fixas expõem a Companhia ao risco de valor justo associado à taxa de juros.

A tabela adiante demonstra a sensibilidade a uma possível mudança nas taxas de juros (sem o spread bancário), mantendo-se todas as outras variáveis constantes, no lucro da Companhia antes da tributação (é afetado pelo impacto dos empréstimos a pagar sujeitos a taxas variáveis).

<b>Passivo financeiro</b>	<b>Impacto no resultado do exercício (1)</b>		
	<b>Cenário I Provável</b>	<b>Cenário II +25%</b>	<b>Cenário III +50%</b>
CDI	13,50%	16,88%	20,25%
Empréstimos e financiamentos	(19.826)	(22.804)	(25.700)
Arrendamentos a pagar	(4.038)	(4.576)	(5.075)

(1) Refere-se ao cenário hipotético de juros a incorrer para os próximos 12 meses ou até a data do vencimento dos contratos, o que for menor.

Na análise de sensibilidade, a taxa de juros é baseada nas taxas atualmente praticadas no ambiente de mercado.

As análises de sensibilidade foram preparadas com base no valor da dívida líquida e o índice de taxas de juros fixas em relação a taxas de juros variáveis da dívida em 31 de março de 2026.

## Notas Explicativas

### Plascar Participações Industriais S.A.

#### Notas explicativas da Administração às Informações Trimestrais (ITR), individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

##### b) Risco de crédito

O risco de crédito decorre exposições de crédito a clientes de equipamentos originais (“OEM”) e reposição/concessionárias (“DSH”), incluindo contas a receber em aberto e operações compromissadas. Para bancos e outras instituições financeiras, são aceitos somente títulos de entidades de primeira linha. Os limites de riscos individuais são determinados com base em classificações internas ou externas, de acordo com os limites determinados pelo Comitê de Crédito. A utilização de limites de crédito é monitorada regularmente.

A possibilidade da Companhia e suas controladas terem perdas em decorrência de problemas financeiros de seus clientes é relativamente reduzida dado ao histórico e porte da maioria de seus clientes (montadoras de veículos e sistemistas com porte global). Entretanto, devido a possíveis oscilações da economia os referidos clientes podem enfrentar alguma dificuldade em seus fluxos de caixa.

A administração não espera nenhuma perda decorrente de inadimplência dessas contrapartes superior a valores eventualmente provisionados.

##### c) Risco de liquidez

A previsão de fluxo de caixa é realizada na entidade operacional da Companhia e agregada pelo departamento de Finanças. Este departamento monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que ele tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. Essa previsão leva em consideração os fluxos estimados de receitas e despesas, os planos de financiamento da dívida da Companhia, cumprimento de cláusulas contratuais e eventuais exigências regulatórias.

A tesouraria investe eventuais excessos de caixa em contas bancárias com incidência de juros, depósitos a prazo, depósitos de curto prazo e títulos e valores mobiliários, escolhendo instrumentos com vencimentos apropriados ou liquidez suficiente para atender as previsões acima mencionadas. Em 31 de março de 2026, a Companhia mantinha aplicações financeiras de curto prazo no montante de R\$ 2.505 (R\$ 2.488 em 31 de dezembro de 2025) e posição de caixa no montante de R\$ 23.785.

A tabela a seguir analisa os passivos financeiros da Companhia, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente entre a data do balanço patrimonial e a data contratual do vencimento. Os valores divulgados na tabela são os fluxos de caixa contratados e representam os fluxos esperados de desembolso efetivo (não descontado).

	<b>Saldo Contábil</b>	<b>Fluxo Financeiro</b>	<b>Até três meses</b>	<b>De quatro a 12 meses</b>	<b>Entre um e cinco anos</b>	<b>Acima de cinco anos</b>
- Em 31 de março de 2026						
Empréstimos e financiamentos	210.405	232.023	54.043	95.827	82.153	-
Passivos de arrendamentos	49.625	49.625	9.962	26.106	13.557	-
Fornecedores	131.282	131.282	119.275	2.844	9.163	-
Passivos com partes relacionadas	5.615	5.615	-	-	5.615	-
Outros passivos	215.220	268.600	10.275	19.870	103.694	134.761
	<b>612.147</b>	<b>687.145</b>	<b>193.555</b>	<b>144.647</b>	<b>214.182</b>	<b>134.761</b>

## Notas Explicativas

### Plascar Participações Industriais S.A.

#### Notas explicativas da Administração às Informações Trimestrais (ITR), individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Saldo Contábil	Fluxo Financeiro	Até três meses	De quatro a 12 meses	Entre um e cinco anos	Acima de cinco anos
Em 31 de dezembro de 2025						
Empréstimos e financiamentos	208.795	239.625	51.996	95.039	92.590	-
Passivos de arrendamentos	56.615	56.615	9.220	18.438	28.957	-
Fornecedores	123.816	123.816	110.515	3.150	10.151	-
Passivos com partes relacionadas	6.417	6.417	-	-	6.417	-
Outros passivos	213.704	259.370	7.243	19.419	106.194	126.514
	<b>609.347</b>	<b>685.843</b>	<b>178.974</b>	<b>136.046</b>	<b>244.309</b>	<b>126.514</b>

#### 4.2. Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital desejável.

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Total dos empréstimos (Nota 15)	<b>210.405</b>	208.795
(-) Caixa e equivalentes de caixa (Nota 6)	<b>(26.290)</b>	(25.900)
Dívida líquida	<b>184.115</b>	182.895
Total do patrimônio líquido	<b>(777.639)</b>	(723.222)
	<b>(593.524)</b>	<b>(540.327)</b>

#### 5. Instrumentos financeiros por categoria de valor justo e contábil

O valor contábil dos principais instrumentos financeiros não diverge dos seus respectivos valores justos, e estão classificados a seguir:

Consolidado	31 de março de 2026		31 dezembro de 2025		Mensuração a valor justo
	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo	
<b>Ativos financeiros</b>					
<u>Valor justo por meio do resultado</u>					
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 6)	<b>26.290</b>	<b>26.290</b>	25.900	25.900	Nível 2
<u>Custo amortizado</u>					
Contas a receber de clientes (Nota 7)	<b>82.699</b>	<b>82.699</b>	64.130	64.130	Nível 2
Depósitos Judiciais	<b>2.362</b>	<b>2.362</b>	2.253	2.253	Nível 2
Outras ativos	<b>5.673</b>	<b>5.673</b>	6.646	6.646	Nível 2
<b>Passivos financeiros</b>					
<u>Custo amortizado</u>					
Fornecedores (Nota 16)	<b>131.282</b>	<b>131.282</b>	123.816	123.816	Nível 2
Empréstimos e financiamentos (Nota 15)	<b>210.405</b>	<b>210.405</b>	208.795	208.795	Nível 2
Passivos de arrendamentos (Nota 14)	<b>49.625</b>	<b>49.625</b>	56.615	56.615	Nível 2
Partes relacionadas (Nota 11)	<b>5.615</b>	<b>5.615</b>	6.417	6.417	Nível 2

## Notas Explicativas

### Plascar Participações Industriais S.A.

#### Notas explicativas da Administração às Informações Trimestrais (ITR), individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

##### Hierarquia

A classificação dos ativos e passivos financeiros em custo amortizado ou a valor justo contra resultado baseia-se no modelo de negócios e nas características de fluxo de caixa esperado pela Companhia para cada instrumento.

O valor justo de um título corresponde ao seu valor de vencimento (valor de resgate) trazido a valor presente pelo fator de desconto (referente à data de vencimento do título) obtido da curva de juros de mercado em reais. Os três níveis de hierarquia de valor justo são:

- Nível 1: preços cotados em mercado ativo para instrumentos idênticos;
- Nível 2: informações observáveis diferentes dos preços cotados em mercado ativo que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (como preços) ou indiretamente (derivados dos preços); e
- Nível 3: instrumentos cujos fatores relevantes não são dados observáveis de mercado.

#### 6. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Caixa e bancos	23.276	17.881	23.785	23.412
Aplicações financeiras	2.481	2.409	2.505	2.488
	<b>25.757</b>	<b>20.290</b>	<b>26.290</b>	<b>25.900</b>

As aplicações financeiras referem-se substancialmente a Certificados de Depósitos realizados com instituições que operam no mercado financeiro nacional, tendo como características liquidez diárias baixo risco de crédito e remuneração é de 100% do Certificado de Depósito Interbancário (CDI). Os recursos são utilizados dependendo das necessidades imediatas de caixa da Companhia.

#### 7. Contas a receber de clientes

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Terceiros no país	81.189	59.015
Terceiros no exterior (Nota 4.1)	47	287
Contas a receber de ferramental no país	3.056	5.252
	<b>84.292</b>	<b>64.554</b>
Provisão para perdas de crédito esperadas ( <i>impairment</i> )	(1.593)	(424)
	<b>82.699</b>	<b>64.130</b>

Em 31 de março de 2026, a Companhia possui saldos de desconto de duplicatas em seu balanço no montante de R\$ 15.590 (R\$ 10.097 em 31 de dezembro de 2025) e de acordo com as características dos referidos contratos, para melhor apresentação decidiu demonstrar os efeitos na rubrica de empréstimos (Nota explicativa 15), como capital de giro.

## Notas Explicativas

### Plascar Participações Industriais S.A.

#### Notas explicativas da Administração às Informações Trimestrais (ITR), individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, a abertura das contas a receber por idade de vencimento, era como segue:

	<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2026</b>	<b>31/12/2025</b>
A vencer	79.522	57.844
Vencidas:		
De 1 a 30 dias	2.204	3.503
De 31 a 60 dias	385	627
De 61 a 90 dias	321	566
Há mais de 90 dias	1.860	2.014
	<b>4.770</b>	<b>6.710</b>
	<b>84.292</b>	<b>64.554</b>

O saldo vencido há mais de 90 dias não provisionados em 31 de março de 2026, refere-se à venda de ferramental, em fase final de aprovações técnicas junto aos clientes no montante de R\$ 267 (R\$ 1.246 em 31 de dezembro de 2025), para o qual a Administração acredita não haver nenhum risco de perda.

Durante o período findo em 31 de março de 2026 e exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas foi como segue:

	<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2026</b>	<b>31/12/2025</b>
Saldo inicial	(424)	(1.058)
Movimento	(1.169)	634
Saldo final	<b>(1.593)</b>	<b>(424)</b>

#### 8. Estoques

	<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2026</b>	<b>31/12/2025</b>
Ferramentas e moldes em desenvolvimento destinados à venda	23.717	24.983
Produtos acabados	5.139	5.522
Produtos em elaboração	15.160	17.206
Matérias-primas	25.119	29.640
Importação em andamento	1.853	1.447
Materiais de manutenção e auxiliares	2.659	4.652
Adiantamentos a fornecedores	1.213	303
Provisão para ajuste a valor de mercado e obsolescência	(1.791)	(2.069)
	<b>73.069</b>	<b>81.684</b>

Durante o período findo em 31 de março de 2026 e exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a movimentação da provisão para ajuste a valor de mercado e obsolescência foi como segue:

	<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2026</b>	<b>31/12/2025</b>
Saldos iniciais	(2.069)	(2.754)
Movimento (Nota 24)	278	685
Saldos finais	<b>(1.791)</b>	<b>(2.069)</b>

## Notas Explicativas

### Plascar Participações Industriais S.A.

**Notas explicativas da Administração às Informações Trimestrais (ITR), individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

#### 9. Tributos a recuperar

	<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2026</b>	<b>31/12/2025</b>
Crédito exclusão de ICMS base de cálculo PIS/COFINS (1)	<b>28.902</b>	31.452
ICMS sobre ativo imobilizado – CIAP	<b>3.551</b>	3.914
Outros	<b>2.369</b>	1.861
	<b>34.822</b>	37.227
Circulante	<b>3.574</b>	3.301
Não circulante	<b>31.248</b>	33.926
	<b>34.822</b>	37.227

(1) Crédito Exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS/COFINS – Registro contábil trânsito em julgado.

Em agosto de 2019, a Companhia obteve sentença favorável para exclusão do ICMS das bases de cálculo do PIS e da COFINS e respectiva utilização do ICMS destacado nas notas fiscais para apuração do crédito. No quarto trimestre de 2019, com base na opinião e laudo preparado por seus assessores, a Companhia registrou o montante de R\$ 179.069 na rubrica de tributos a recuperar no balanço para compensar com tributos correntes administrados pela Receita Federal do Brasil em períodos futuros.

Após a homologação e habilitação de R\$ 123.396, relativo à parte do referido crédito, ocorreu em janeiro de 2020, sendo que o montante restante do crédito no montante de R\$ 55.673, ainda se encontra em análise pela Receita Federal do Brasil para restituição ou compensação futura de impostos anteriormente parcelados.

A Companhia compensou até 31 de março de 2026 o montante acumulado de R\$ 160.410, sendo que parte desse montante, R\$ 31.552 tem como origem impostos anteriormente parcelados.

#### 10. Imposto de renda e contribuição social

a) Composição do imposto de renda e da contribuição social diferidos

	<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2026</b>	<b>31/12/2025</b>
Ativo:		
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	<b>27.628</b>	27.103
	<b>27.628</b>	27.103
Passivo:		
Imobilizado - custo atribuído (1)	<b>(442)</b>	(442)
Depreciação - revisão da vida útil-econômica (2)	<b>(27.186)</b>	(26.661)
	<b>(27.628)</b>	(27.103)

(1) Refere-se aos tributos diferidos calculados sobre o custo atribuído ao ativo imobilizado decorrente da contabilização do seu valor justo na adoção inicial do CPC 27 (IAS 16).

(2) Refere-se aos tributos diferidos calculados sobre a diferença de depreciação do ativo imobilizado gerado após revisão da vida útil – econômica dos bens. Até 31 de dezembro de 2010, a Companhia, conforme permitido pela legislação tributária, considerou também para fins fiscais a depreciação calculada com base nas novas vidas útil-econômicas dos bens. Desde

## Notas Explicativas

### Plascar Participações Industriais S.A.

#### Notas explicativas da Administração às Informações Trimestrais (ITR), individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

setembro de 2011, a Companhia passou a utilizar para fins fiscais a depreciação calculada com base na vida útil permitida pela legislação fiscal e, conseqüentemente, reconheceu os correspondentes efeitos tributários diferidos.

A Companhia possui saldos de prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social de R\$ 67.018 e R\$ 78.020, respectivamente em 31 de março de 2026 (R\$ 66.548 e R\$ 77.550 em 31 de dezembro de 2025, respectivamente). A controlada Plascar Ltda. possui saldos de prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social de R\$ 1.426.238 e R\$ 1.425.890, respectivamente em 31 de março de 2026 (R\$ 1.378.854 e R\$ 1.378.506 em 31 de dezembro de 2025, respectivamente) sobre os quais foram constituídos tributos diferidos ativos até o limite dos tributos diferidos passivos.

#### b) Conciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social

	<u>Consolidado</u>	
	<u>01/01/2026 a 31/03/2026</u>	<u>01/01/2025 a 31/03/2025</u>
Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	(54.417)	(57.883)
Imposto de renda e contribuição social às alíquotas vigentes (34%)	18.502	19.680
Ajustes para demonstração de taxa efetiva:		
Utilização de prejuízos fiscais e base negativa na repactuação fiscal		
Efeito tributário sobre prejuízo fiscal e base negativa do exercício não reconhecido (1)	(18.502)	(19.680)
Imposto de renda e contribuição social diferidos - resultado	<u>-</u>	<u>-</u>

(1) Efeito tributário sobre prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social da Plascar S.A., o qual não é registrado em função de não haver expectativa de lucros tributáveis futuros.

## 11. Partes relacionadas

#### a) Remuneração aos Administradores

A remuneração do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal é composta de remuneração fixa aprovada em Assembleia Geral, paga mensalmente.

A remuneração dos principais executivos e administradores da Companhia e de sua controlada é composta de remuneração fixa, variável com base em metas estabelecidas e benefícios complementares.

Nos períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025, o total de remuneração dos Administradores foi como segue:

	<u>01/01/2026 a 31/03/2026</u>	<u>01/01/2025 a 31/03/2025</u>
Remuneração fixa anual (1)	2.008	2.037
Honorários da administração	<u>2.008</u>	<u>2.037</u>

(1) Refere-se a salários e honorários da administração, férias, 13º salário e encargos sociais

**Notas Explicativas****Plascar Participações Industriais S.A.****Notas explicativas da Administração às Informações Trimestrais (ITR), individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

(contribuições para a seguridade social – INSS, FGTS e outros).

b) Saldos e transações

A Companhia e sua controlada celebram contratos de mútuo com partes relacionadas, a fim de que necessidades de caixa sejam supridas imediatamente, com a dispensa de processos de aprovação exigidos por instituições financeiras. Tais contratações estão condicionadas à disponibilidade de recursos e ao não comprometimento do fluxo de caixa da mutuante. Referidos contratos de mútuo são firmados de acordo com taxas acordadas entre as partes.

Seguem os principais saldos de ativos e passivos em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, bem como as transações que influenciaram o resultado do período e exercício:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
Passivo circulante				
Contratos de serviços:				
Mapa Capital Participações e Consultoria Ltda (Mapa) (a)		-	1.511	544
		-	1.511	544

(a) Registrado na rubrica de fornecedores

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
Passivo não circulante				
Contratos de mútuos:				
Kielce Gestão de Ativos Ltda ME (1)			5.615	6.417
Plascar Ltda.	<b>48.268</b>	42.319		
	<b>48.268</b>	42.319	5.615	6.417
	<b>48.268</b>	<b>42.319</b>	<b>5.615</b>	<b>6.417</b>

c)	<u>Consolidado</u>	
	<u>01/01/2026 a 31/03/2026</u>	<u>01/01/2025 a 31/03/2025</u>
Resultado		
Serviços assessoria financeira – Mapa Capital Participações e Consultoria Ltda.	1.223	1.161
	<u>1.223</u>	<u>1.161</u>

## Notas Explicativas

### Plascar Participações Industriais S.A.

**Notas explicativas da Administração às Informações Trimestrais (ITR), individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

#### Movimentação

	<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>
<b>Em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>42.319</b>	<b>6.417</b>
Captação (pagamento)	5.949	(1.087)
(+) Provisão de juros e IOF		285
<b>Em 31 de março de 2026</b>	<b>48.268</b>	<b>5.615</b>

Em 14 de novembro de 2018 a Plascar assinou um contrato de prestação de serviço de assessoria financeira com a Mapa Capital o qual é renovado anualmente por deliberação do Conselho de Administração. Em novembro de 2025, referido contrato foi renovado por mais período de 12 (doze) meses, estando, portanto, vigente atualmente.

Os efeitos das transações no resultado correspondem a atualização monetária e variação cambial registradas no resultado financeiro.

O contrato de mútuo entre a Companhia (mutuante) e a Plascar Ltda. (mutuária) não está sujeito, excepcionalmente, a encargos financeiros, em função de a Companhia ser detentora direta de 100% do capital social da Plascar Ltda. Esse contrato foi firmado, em 31 de maio de 2000, para adequação do fluxo de caixa da Plascar Ltda., com vencimento indeterminado.

- (1) Em 30 de junho de 2023 foi firmado o contrato de confissão de dívida com a Kielce Gestão de Ativos-ME (mutuante), a qual passou a ser detentora da dívida, no montante de R\$ 7.335 com Plascar Ltda (mutuária).

#### **12. Provisão para perda com investimento em controlada**

A movimentação do investimento está demonstrada a seguir:

	<b>31/03/2026</b>	<b>31/12/2025</b>
Saldo inicial	<b>(701.281)</b>	(499.213)
Participação nos resultados da controlada	<b>(53.947)</b>	(202.068)
Saldo final	<b>(755.228)</b>	(701.281)

As informações relevantes referentes à Plascar Ltda. estão apresentadas a seguir:

	<b>31/03/2026</b>	<b>31/12/2025</b>
Capital social	<b>838.565</b>	<b>838.565</b>
Quotas totais	<b>838.565.144</b>	<b>838.565.144</b>
Quotas possuídas	<b>838.565.114</b>	<b>838.565.114</b>
Participação	<b>100%</b>	<b>100%</b>
Patrimônio líquido da controlada	<b>(755.228)</b>	<b>(701.281)</b>
Participação na Plascar Ltda.	<b>(755.228)</b>	<b>(701.281)</b>
Prejuízo do período/exercício	<b>(53.947)</b>	<b>(202.068)</b>
Resultado da equivalência patrimonial	<b>(53.947)</b>	<b>(202.068)</b>

No período de três meses findo em 31 de março de 2025, a Plascar Ltda., apurou prejuízo de R\$ 57.439 resultando em uma equivalência patrimonial reconhecida pela Companhia no mesmo montante.

## Notas Explicativas

### Plascar Participações Industriais S.A.

Notas explicativas da Administração às Informações Trimestrais (ITR), individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 13. Imobilizado

	Edificações	Máquinas e equipamentos	Moldes	Móveis e utensílios	Veículos	Equipamentos de computação	Peças e materiais de reposição	Adiantamentos a fornecedores	Provisão para <i>impairment</i> de máquinas e equipamentos (1)	Total
<b>Em 31/12/2024</b>	<b>24.269</b>	<b>284.586</b>	-	<b>541</b>	<b>26</b>	<b>1.056</b>	<b>10.022</b>	<b>350</b>	<b>(5.961)</b>	<b>314.889</b>
Aquisição	4.069	30.690	-	265	-	-	1.339	19.705	-	<b>56.068</b>
Baixas, líquidas	(3)	(10)	-	-	-	(17)	(3.522)	(2.532)	-	<b>(6.084)</b>
Depreciação	(1.948)	(33.468)	-	(747)	(17)	(129)	-	-	-	<b>(36.309)</b>
<b>Em 31/12/2025</b>	<b>26.387</b>	<b>281.798</b>	-	<b>59</b>	<b>9</b>	<b>910</b>	<b>7.839</b>	<b>17.523</b>	<b>(5.961)</b>	<b>328.564</b>
Aquisição	1.111	5.789	-	43	-	-	233	2.006	-	<b>9.182</b>
Baixas, líquidas	(83)	(18)	-	-	-	-	(295)	(1.364)	-	<b>(1.760)</b>
Depreciação	(737)	(8.506)	-	(59)	(3)	(39)	-	-	-	<b>(9.344)</b>
<b>Em 31/03/2026</b>	<b>26.678</b>	<b>279.063</b>	-	<b>43</b>	<b>6</b>	<b>871</b>	<b>7.777</b>	<b>18.165</b>	<b>(5.961)</b>	<b>326.642</b>

(1) Em 2019 a Companhia registrou *impairment* de R\$ 17.955 referente a máquinas e equipamentos identificados como não operacionais no exercício. Em 2024, a Companhia reverteu R\$ 12.084, alienando parte desses ativos.

## Notas Explicativas

### Plascar Participações Industriais S.A.

#### Notas explicativas da Administração às Informações Trimestrais (ITR), individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os terrenos não são depreciados. A depreciação de outros ativos é calculada utilizando o método linear considerando os seus custos e seus valores residuais durante a vida útil estimada, em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, como segue:

	<u>Vida útil (anos)</u>
Edificações	25 a 50
Máquinas	8 a 25
Moldes	11 a 15
Móveis e utensílios	10 a 15
Veículos	5 a 6
Equipamentos de informática	5 a 6

Os ativos de propriedade da Companhia foram avaliados de acordo com valor de mercado de cada bem, obtido pelo produto entre o valor de reposição e o coeficiente de depreciação, levando-se em consideração a vida útil, idade, vida útil remanescente, valor residual e depreciação, resultando no valor líquido de venda superior ao valor residual contábil deles, não indicando desta forma, necessidade de *impairment*.

As demais informações referentes a essa nota explicativa não sofreram alterações significativas em relação às divulgadas existentes na Nota explicativa 2.8 das demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

#### 14. Direito de uso de ativos e arrendamentos a pagar

##### a) Composição e movimentação sumária do direito de uso de ativos e arrendamentos a pagar

###### *Direito de uso de ativos*

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
Saldo inicial	47.167	60.279
Adições <sup>(1)</sup>	-	12.849
Reajustes	-	3.447
Amortização	<b>(7.820)</b>	(29.408)
Saldo final	<b>39.347</b>	47.167

###### *Arrendamentos a pagar*

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
Saldo inicial	56.615	74.926
Adições <sup>(1)</sup>	-	12.849
Reajustes	-	3.447
Juros	1.445	7.353
Pagamentos	<b>(8.435)</b>	(41.960)
Saldo final	<b>49.625</b>	56.615
Circulante	<b>41.621</b>	41.621
Não circulante	<b>8.004</b>	14.994
	<b>49.625</b>	56.615

## Notas Explicativas

### Plascar Participações Industriais S.A.

#### Notas explicativas da Administração às Informações Trimestrais (ITR), individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

No 1º trimestre de 2022 foram renovados os contratos de aluguéis dos imóveis localizados em Jundiá-SP, Varginha-MG e Betim-MG. O impacto inicial no ativo e passivo foi de R\$ 79.054. A Administração considerou como taxa incremental 12,25% para desconto da dívida ao valor presente (AVP).

- (1) No 1º Trimestre de 2025 foram registrados 2 contratos de aluguéis de cabine de pintura. O impacto inicial no ativo e passivo foi de R\$ 1.353. A taxa incremental utilizada para esses contratos foi de CDI + 3%a.a. para desconto da dívida ao valor presente (AVP). No 1º Trimestre de 2025 também foi registrado contrato de aluguel de computadores. O impacto inicial no ativo e passivo foi de R\$ 463. A taxa incremental utilizada para esse contrato foi de CDI + 3%a.a. para desconto da dívida ao valor presente (AVP). No 2º Trimestre de 2025 foi registrado 1 contrato de aluguel de veículos para frota. O impacto inicial no ativo e passivo foi de R\$ 1.159. A taxa incremental utilizada para esse contrato foi de CDI + 3%a.a. para desconto da dívida ao valor presente (AVP). No 3º Trimestre de 2025 foram registrados 3 contratos de aluguéis de empilhadeiras para as plantas de Varginha-MG, Betim-MG e Jundiá-SP. O impacto inicial no ativo e passivo foi de R\$ 9.009. A taxa incremental utilizada para esse contrato foi de CDI + 3%a.a. para desconto da dívida ao valor presente (AVP). No 4º Trimestre de 2025 foram registrados 1 contrato de aluguel de sistema de bombeamento para a planta de Jundiá-SP. O impacto inicial no ativo e passivo foi de R\$ 865. A taxa incremental utilizada para esse contrato foi de CDI + 3%a.a. para desconto da dívida ao valor presente (AVP).

No período de três meses findo em 31 de março de 2026 a Companhia apurou despesa de R\$ 277 (R\$ 2.832 em 31 de dezembro de 2025) referente aos arrendamentos de curto prazo (inferior a 12 meses de contrato) ou de operações com ativos de baixo valor envolvidos nos contratos.

#### b) Cronograma de vencimento dos arrendamentos

Consolidado						
31/03/2026						
	Edifícios	Empilhadeiras	Veículos	Equipamentos TI	Cabine Pintura	Total
2026	22.441	4.054	3.017	673	642	30.827
2027	12.388	1.597	3.294	443	856	18.578
2028 em diante	-	-	-	-	220	220
	<b>34.829</b>	<b>5.651</b>	<b>6.311</b>	<b>1.116</b>	<b>1.718</b>	<b>49.625</b>

#### c) Informações adicionais – Ofício circular CVM/SNC/SEP no. 2/2019

A Companhia adotou como política contábil os requisitos do CPC 06 (R2) / IFRS 16 na mensuração e remensuração do seu direito de uso, procedendo o uso da técnica de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação.

Para resguardar a representação fidedigna da informação frente aos requerimentos do CPC 06 (R2)

## Notas Explicativas

### Plascar Participações Industriais S.A.

#### Notas explicativas da Administração às Informações Trimestrais (ITR), individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

e para atender as orientações das áreas técnicas da CVM, são fornecidos os saldos passivos sem inflação, efetivamente contabilizado (fluxo real x taxa nominal), e a estimativa dos saldos inflacionados nos períodos de comparação (fluxo nominal x taxa nominal).

Demais premissas, como o cronograma de vencimento dos passivos e taxas de juros utilizadas no cálculo estão divulgadas em outros itens desta mesma nota explicativa, assim como os índices de inflação são observáveis no mercado, de forma que os fluxos nominais possam ser elaborados pelos usuários das demonstrações financeiras.

A comparação dos saldos dos fluxos de arrendamentos, com e sem a projeção de inflação, está demonstrada a seguir:

	2026	2027	2028	2029 em diante
<b>Arrendamentos a pagar</b>				
Projeção real e taxa nominal (contabilizado)	<b>(49.625)</b>	(18.993)	(7.090)	(1.141)
Projeção nominal e taxa nominal	<b>(49.625)</b>	(19.737)	(7.374)	(1.187)
<b>Direito de uso de ativos</b>				
Projeção real e taxa nominal (contabilizado)	<b>39.347</b>	15.866	5.669	874
Projeção nominal e taxa nominal	<b>39.347</b>	15.851	5.483	722
<b>Encargos financeiros</b>				
Projeção real e taxa nominal (contabilizado)	<b>2.812</b>	1.374	484	47
Projeção nominal e taxa nominal	<b>2.812</b>	1.428	503	49
<b>Despesa de amortização do direito de uso</b>				
Projeção real e taxa nominal (contabilizado)	<b>23.460</b>	10.209	4.779	874
Projeção nominal e taxa nominal	<b>23.460</b>	10.609	4.970	909

#### 15. Empréstimos e financiamentos

##### a) Resumo dos empréstimos

Modalidade/finalidade	Encargos financeiros em 31/03/2026	Consolidado	
		31/03/2026	31/12/2025
Capital de giro – moeda nacional	De 14,19% a 27,17% a.a.	<b>194.815</b>	198.698
Desconto duplicatas	De 2,4% a 3% a.m.	<b>15.590</b>	10.097
<b>Total</b>		<b>210.405</b>	208.795
Circulante		<b>143.480</b>	132.664
Não circulante		<b>66.925</b>	76.131
		<b>210.405</b>	208.795

## Notas Explicativas

### Plascar Participações Industriais S.A.

**Notas explicativas da Administração às Informações Trimestrais (ITR), individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

b) Movimentação

<b>Em 31 de dezembro de 2025 total de capital de giro</b>	<b>208.795</b>
(+) Captações	47.992
(-) Pagamento de principal	(46.891)
(-) Pagamento de juros	(15.179)
(+) Provisão de juros	15.688
<b>Em 31 de março de 2026 total de capital de giro</b>	<b>210.405</b>

O cronograma de vencimento do saldo do não circulante é apresentado a seguir:

	<u>Valor</u>
2027	41.968
2028	17.396
2029	5.127
2030 em diante	2.434
	<u>66.925</u>

Os empréstimos para capital de giro contratados pela Plascar Ltda., são garantidos por máquinas e equipamentos (CAPEX) e os saldos restantes garantidos por recebíveis e avais.

A Companhia monitora a situação das cláusulas restritivas em seus empréstimos junto a instituições financeiras e está em conformidade com todas elas para o período findo em 31 de março de 2026 e exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

#### 16. Fornecedores

	<u>Consolidado</u>	
	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
Fornecedores nacionais	130.608	122.864
Fornecedores internacionais (Nota 4.1)	674	952
<b>Total</b>	<b>131.282</b>	<b>123.816</b>
Circulante	122.313	113.658
Não circulante	8.969	10.158
	<u>131.282</u>	<u>123.816</u>

Os termos e condições dos passivos financeiros acima referidos refletem o saldo em aberto de contas a pagar com fornecedores, com prazo médio de pagamento de 35 dias (37 dias em 2025).

## Notas Explicativas

### Plascar Participações Industriais S.A.

Notas explicativas da Administração às Informações Trimestrais (ITR), individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 17. Salários, férias e encargos sociais a pagar

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Encargos sociais	29.697	55.754
Indenizações trabalhistas	479	1.070
Provisão férias e 13º salário	32.907	28.318
Provisão para participação nos resultados	15.789	12.366
Outros	2.002	-
	<b>80.874</b>	<b>97.508</b>

#### 18. Adiantamentos de clientes

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Man	<b>16.016</b>	13.817
Stellantis	<b>12.647</b>	10.941
Nordex	<b>8.415</b>	10.274
VW	<b>19.241</b>	8.147
Mercedes Benz	<b>145</b>	146
	<b>56.464</b>	<b>43.325</b>

#### 19. Compromissos e provisão para contingências

##### a) Repactuação da dívida de aluguel

A Companhia concluiu em janeiro de 2020, a repactuação de sua dívida de aluguel em atraso cujo saldo em 31 de dezembro de 2019 era de R\$ 137.754, registrado na rubrica “Outros passivos” e “Arrendamentos a pagar” no circulante.

Com a conclusão desta negociação, a dívida atualizada foi parcelada, com carência acima de um ano para início dos pagamentos. O saldo foi transferido para a rubrica Outros Passivos no não circulante em janeiro de 2020.

No 2º trimestre de 2022 foi assinado contrato de repactuação de sua dívida de aluguel em atraso referente período de janeiro de 2020 e dezembro de 2021 (Nota 14a).

##### Processos judiciais – valores envolvidos e critérios de provisão contábil para casos de perda provável

A Companhia é parte envolvida em diversos processos de natureza trabalhista e previdenciária, cível e tributária que atualmente estão em andamento. O critério adotado pela Companhia para classificação do risco de perda é estimado como “remoto”, “possível” e “provável”, sendo que “remoto” indica risco mínimo de perda, “possível” indica risco moderado de perda e “provável” indica risco elevado de perda judicial, cabendo aos assessores legais externos, com auxílio do departamento jurídico da Companhia, analisar detalhadamente cada processo judicial, novo ou em andamento, classificando-os de acordo com suas melhores estimativas de resultado.

## Notas Explicativas

### Plascar Participações Industriais S.A.

#### Notas explicativas da Administração às Informações Trimestrais (ITR), individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Referidas classificações de risco são avaliadas mensalmente, podendo ser alteradas sempre que o entendimento do assessor legal indicar essa necessidade. Além disso, todos os processos também recebem atualização monetária mensal, de acordo com os índices legais adotados pelos tribunais, no intuito de refletir a mais precisa a atual situação econômica de cada processo.

Para todos os casos em que os assessores legais externos e internos indicam o risco de perda como “provável”, a Companhia constitui provisão individual em montante suficiente para fazer frente aos valor estimado dessa perda, que é devidamente calculado e apurado através de contadoria judicial (no caso do juízo) ou perito-assistente contábil (no caso da Companhia), com base nas sentenças condenatórias e/ou quaisquer outras decisões oriundas de instâncias superiores (grau recursal) que sejam emanadas pelos tribunais e que indicam, sem margem de dúvida, que a Companhia está obrigada a realizar o pagamento em curto prazo, em razão do estágio avançado do processo. Além disso, a Companhia adota como política a realização de provisão mensal dos processos trabalhistas classificados como risco de perda “possível”, para os quais a Companhia estima que serão celebrados acordos judiciais para liquidação e encerramento das reclamações antes de serem iniciadas as fases executórias.

Considerando os processos com risco de perda, a Companhia tem provisão total constituída conforme indicado a seguir:

	<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2026</b>	<b>31/12/2025</b>
Provisões previdenciárias e trabalhistas	<b>26.803</b>	24.366
	<b>26.803</b>	24.366

A movimentação da provisão para demandas judiciais no período de nove meses findos em 31 de março de 2026, está assim representada:

#### *Previdenciárias e trabalhistas*

	<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2026</b>	<b>31/12/2025</b>
Saldo inicial	<b>24.366</b>	18.074
Adições	<b>4.234</b>	17.547
Pagamentos	<b>(1.797)</b>	(11.255)
Saldo final	<b>26.803</b>	24.366

#### b) Estimativa de perdas “possíveis”, não provisionadas no balanço

Para as demais ações judiciais da Companhia, que tem seu risco de perda classificado pelos assessores legais externos e internos como “possível” ou “remoto”, não há constituição de provisão contábil. Apesar disso, a Companhia reconhece a importância de informar os valores envolvidos nesses processos, como forma de dar conhecimento e informação suficiente ao mercado sobre todas as ações em que a Companhia é parte. Para ações novas, o valor informado pela Companhia leva em consideração o valor dado à causa (valor inicial). À medida que o processo avança, os assessores legais apuram os valores envolvidos em cada processo com maior critério, valorizando cada um deles de forma mais precisa quanto aos valores efetivamente envolvidos, assim como seu risco efetivo de perda.

## Notas Explicativas

### Plascar Participações Industriais S.A.

**Notas explicativas da Administração às Informações Trimestrais (ITR), individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

Considerando os processos com risco de perda “possível”, não provisionados, a Companhia informa que os seus valores envolvidos estão assim constituídos:

	<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2026</b>	<b>31/12/2025</b>
Tributárias	<b>13.454</b>	15.425
Trabalhistas	<b>41.054</b>	34.069
Cível	<b>1.410</b>	1.391
	<b>55.918</b>	50.885

c) Ativos contingentes relevantes

Atualmente, a Plascar Ltda. figura como parte ativa em um processo considerado relevante contra ELETROBRÁS, cujo montante envolvido é de R\$ 8.585. Nesse processo, a sentença foi favorável à Companhia e se encontra em avançado estágio processual, sendo que a Companhia já havia dado início ao processo de execução provisória da sentença, requerendo o pagamento do valor devido. Em julho de 2020, no entanto, por intermédio de seus assessores externos, a Companhia tomou conhecimento de uma suposta cessão de direitos, que teria sido realizado em maio de 2003, pela qual a titularidade e os benefícios econômicos oriundos desse processo seriam cedidos a terceiros. Não tendo identificado internamente elementos que confirmassem tal cessão de direitos, a Companhia se manifestou nos autos, requerendo mais informações sobre o assunto e, neste momento, aguarda manifestação do juízo.

## 20. Outros passivos

	<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2026</b>	<b>31/12/2025</b>
Aluguéis a pagar	<b>185.666</b>	184.372
Credores diversos - acordos firmados (1)	<b>22.333</b>	23.187
Outros passivos	<b>7.221</b>	6.145
	<b>215.220</b>	213.704
Circulante	<b>48.729</b>	39.412
Não circulante	<b>166.491</b>	174.292
	<b>215.220</b>	213.704

- (1) Refere-se substancialmente a contrato de confissão de dívida referente operação comercial e reestruturação da dívida com cliente.

## Notas Explicativas

### Plascar Participações Industriais S.A.

**Notas explicativas da Administração às Informações Trimestrais (ITR), individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

#### 21. Patrimônio líquido

##### a) Capital

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 o capital social da Companhia é de R\$ 931.455 dividido em 12.425.418 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal.

<u>Acionistas</u>	<u>31/03/2026 e 31/12/2025</u>	
	<u>Quantidade de ações</u>	<u>Participação</u>
Pádua IV Participações	<b>7.454.491</b>	<b>60,00%</b>
Deise Duprat	<b>2.689.646</b>	<b>21,64%</b>
Outros acionistas	<b>2.281.281</b>	<b>18,36%</b>
	<b>12.425.418</b>	<b>100%</b>

O preço de emissão das ações foi fixado, sem diluição injustificada para os atuais acionistas da Companhia, considerando as metodologias permitidas pelo artigo 170, § 1º, da Lei das S.A., tendo em vista a situação financeira da Companhia naquele momento, com elevado endividamento e patrimônio líquido negativo.

##### b) Remuneração aos acionistas – distribuição de dividendos

De acordo com o Estatuto da Companhia, aos acionistas é assegurado o direito ao recebimento de dividendo mínimo anual de 25% do lucro líquido do exercício ajustado na forma dos artigos 189 e 202 da Lei nº 6.404/76. Em função dos prejuízos apurados, nenhuma distribuição de dividendos foi realizada no período findo em 31 de março de 2026 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

#### 22. Resultado por ação

O cálculo básico de lucro ou prejuízo por ação é feito através da divisão do lucro líquido ou prejuízo do exercício, atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o exercício.

O lucro ou prejuízo diluído por ação é calculado através da divisão do lucro líquido ou prejuízo atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o exercício, mais a quantidade média ponderada de ações ordinárias que seriam emitidas na conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas em ações ordinárias.

**Notas Explicativas****Plascar Participações Industriais S.A.****Notas explicativas da Administração às Informações Trimestrais (ITR), individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

O quadro adiante apresenta os dados de resultado e ações utilizados no cálculo dos prejuízos básico e diluído por ação para os trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025 (em milhares, exceto valores por ação):

	<b>Básico</b>	
	<b>01/01/2026 a 31/03/2026</b>	<b>01/01/2025 a 31/03/2025</b>
Numerador:		
Prejuízo do período	(54.417)	(57.883)
Denominador:		
Média ponderada do número de ações	12.425.418	12.425.418
Prejuízo básico e diluído por ações - R\$	(4,38)	(4,66)

**23. Receita operacional líquida**

	<b>Consolidado</b>	
	<b>01/01/2026 a 31/03/2026</b>	<b>01/01/2025 a 31/03/2025</b>
Receita bruta de vendas	<b>339.827</b>	331.261
Impostos incidentes sobre vendas	<b>(63.991)</b>	(62.009)
Devoluções e abatimentos sobre vendas	<b>(2.286)</b>	(4.586)
	<b>273.550</b>	264.666

Impostos incidentes sobre vendas consistem principalmente de Imposto sobre circulação de mercadorias e serviços – ICMS (alíquotas de 7%, 12% e 18%), Imposto sobre Produtos Industrializados (IPI) (alíquotas de 5% e 15%), Programa de Integração Social (PIS) (alíquotas de 1,65% e 2,30%), Contribuição para financiamento seguridade social – Cofins (alíquotas de 7,60% e 10,80%).

## Notas Explicativas

### Plascar Participações Industriais S.A.

Notas explicativas da Administração às Informações Trimestrais (ITR), individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 24. Abertura dos custos e despesas por natureza

A Companhia optou por apresentar a demonstração do resultado por função e apresenta, a seguir, o detalhamento por natureza:

	<b>Consolidado</b>	
	<b>01/01/2026 a 31/03/2026</b>	<b>01/01/2025 a 31/03/2025</b>
Matéria prima, insumos, materiais de uso e consumo e gastos com pessoal	(225.698)	(226.846)
Depreciação e amortização	(17.164)	(15.528)
Serviços de terceiros	(10.994)	(10.767)
Frete	(8.983)	(8.186)
Provisão para perda nos estoques (Nota 8)	(1.168)	358
Outros	(18.002)	(21.236)
	<b>(282.009)</b>	<b>(282.205)</b>
Classificados como		
Custos dos produtos vendidos	(237.803)	(238.544)
Despesas com vendas	(16.029)	(16.139)
Despesas administrativas e gerais	(28.177)	(27.522)
	<b>(282.009)</b>	<b>(282.205)</b>

#### 25. Resultado financeiro

	<b>Consolidado</b>	
	<b>01/01/2026 a 31/03/2026</b>	<b>01/01/2025 a 31/03/2025</b>
Despesas financeiras		
Juros, multas e atualização monetária	(18.286)	(18.972)
Encargos sobre impostos vencidos/parcelados (1)	(27.126)	(20.183)
Ajuste a valor presente de arrendamentos (Nota 14)	(1.445)	(1.850)
Variações cambiais passivas	(199)	(22)
IOF	(312)	(474)
Outros	(931)	(564)
	<b>(48.299)</b>	<b>(42.065)</b>
Receitas financeiras		
Juros e atualização monetária	103	1.159
Variações cambiais ativas	1.056	41
Outros	0	0
	<b>1.159</b>	<b>1.200</b>
Resultado financeiro	<b>(47.140)</b>	<b>(40.865)</b>

(1) Encargos sobre impostos vencidos e parcelados de PIS/Cofins e ICMS.

## Notas Explicativas

### Plascar Participações Industriais S.A.

Notas explicativas da Administração às Informações Trimestrais (ITR), individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 26. Impostos e contribuições a recolher

	31 de março de 2026					
	Em aberto	A vencer	Vencidos	Parcelados		
				Circulante		Não circulante
			A vencer	Vencidos		
Transação Individual PGFN	105.470	-	-	18.936	2.976	83.558
PIS/Cofins	11.694	4.166	7.528	-	-	-
ICMS (Regularize - MG)	30.229	-	-	5.947	-	24.282
ICMS	79596	4.866	2.120	28.881	8.364	35.365
Outros	1.615	1.615	-	-	-	-
	<b>228.604</b>	<b>10.647</b>	<b>9.648</b>	<b>53.764</b>	<b>11.340</b>	<b>143.205</b>
IRRF (Empregados)	3.573	1.156	2.417	-	-	-
FGTS	5.527	1.203	-	1.394	-	2.930
INSS (Empresa)	18.947	5.090	4.748	4.738	781	3.590
INSS (Empregados)	4.187	1.255	2.932	-	-	-
INSS parcelado Sesi Senai (Empresa)	5.709	-	-	1.863	-	3.846
Parcelamento Simplificado RFB	363.169	-	-	95.509	15.024	252.636
	<b>401.112</b>	<b>8.704</b>	<b>10.097</b>	<b>103.504</b>	<b>15.805</b>	<b>263.002</b>
<b>Soma (Empresa)</b>	<b>621.956</b>	<b>16.940</b>	<b>14.396</b>	<b>157.268</b>	<b>27.145</b>	<b>406.207</b>
<b>Soma (Empregados)</b>	<b>7.760</b>	<b>2.411</b>	<b>5.349</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total</b>	<b>629.716</b>	<b>19.351</b>	<b>19.745</b>	<b>157.268</b>	<b>27.145</b>	<b>406.207</b>

Sobre os valores vencidos a Companhia registra multa de 20% além de correção pelos índices previstos pela legislação.

#### Transação Individual – PGFN – Evento não recorrente

A Administração concluiu a renegociação da totalidade de seu passivo fiscal junto à PGFN, que compreende os débitos acumulados até janeiro de 2023, através do programa de Transação Tributária Individual instituído pela Lei 14.375/2022, cuja portaria de regulamentação foi publicada no dia 01/08/2022.

A assinatura da referida transação ocorreu em 07 de julho de 2023 e todos os efeitos, descontos de multas e juros, assim como utilização de prejuízo fiscal e base negativa de CSLL foram reconhecidos no 2º Trimestre de 2023.

Foram negociados todos os débitos previdenciários e fazendários, sendo:

- 1) Débitos previdenciários: desconto de multa e juros no montante total de R\$ 86.197, equivalentes à 38% do débito, utilização de saldo de prejuízo fiscal e base negativa de Contribuição Social no valor de R\$ 60.704, equivalente a 27% do débito. O saldo remanescente, parcelado em 60 vezes; e
- 2) Débitos fazendários: desconto de multa e juros no montante total de R\$ 30.309, equivalentes à 49% do débito. O saldo remanescente, parcelado em 120 vezes.

Após ao registro contábil desta Transação foram observados queda substancial do passivo circulante, melhora do resultado e aumento do patrimônio líquido, além da utilização de parte dos prejuízos fiscais acumulados da Companhia. O impacto positivo no resultado da Companhia foi de R\$ 177.210,

## Notas Explicativas

### Plascar Participações Industriais S.A.

#### Notas explicativas da Administração às Informações Trimestrais (ITR), individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

sendo descontos de multas de R\$ 75.894, descontos de juros de R\$ 40.612 e utilização prejuízos fiscais de R\$ 60.704.

O saldo referente parcelamento ordinário, PIS, Cofins e IPI, no valor atualizado de R\$ 19.286 foi migrado para Transação Individual junto a PGFN em junho de 2024 com todos os descontos e abatimentos previstos no Termo assinado em 07 de julho de 2023. O impacto positivo no resultado da Companhia foi de R\$ 9.990, sendo descontos de multas de R\$ 3.891, descontos de juros R\$ 4.427 e utilização de prejuízos fiscais de R\$ 1.672.

A seguir apresentamos, resumidamente, os efeitos contábeis desta transação PGFN:

	<b>PGFN - Débitos Previdenciários</b>	<b>PGFN - Débitos Fazendários</b>	<b>Total</b>
Saldo original	233.519	73.161	306.680
Abatimento precatórios e outros	(5.381)	(5.934)	(11.315)
Utilização de prejuízo fiscal e base negativa CSLL	(62.376)	-	(62.376)
Compensação multas e encargos legais	(89.411)	(35.413)	(124.824)
Amortização da dívida até 30 de setembro de 2025	(25.194)	(7.620)	(32.814)
Atualização do parcelamento	22.177	7.942	30.119
<b>Total</b>	<b>73.334</b>	<b>32.136</b>	<b>105.470</b>

#### 27. Benefícios a empregados

As despesas com salários, benefícios e encargos sociais estão demonstradas a seguir:

	<b>Consolidado</b>	
	<b>01/01/2026 a 31/03/2026</b>	<b>01/01/2025 a 31/03/2025</b>
Salários e encargos sociais	74.156	76.949
Plano de participação nos resultados	4.170	4.177
Desligamentos	2.852	2.743
Benefícios previstos em Lei	15.982	15.454
Benefícios adicionais	85	119
	<b>97.245</b>	<b>99.442</b>

##### Benefícios adicionais

Além dos benefícios usuais previstos pela legislação trabalhista, a Companhia e sua controlada têm como prática conceder a seus empregados benefícios adicionais contratados de terceiros, tais como: assistência médica, seguro de vida, transporte coletivo, alimentação e auxílio-creche.

##### Plano de participação nos resultados

A Companhia e suas controladas possuem planos complementares de remuneração variável que considera o atendimento das metas estabelecidas:

(i) Plano de participação nos resultados (PPR): a Companhia remunera seus colaboradores

## Notas Explicativas

### Plascar Participações Industriais S.A.

#### Notas explicativas da Administração às Informações Trimestrais (ITR), individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

mediante participação nos resultados conforme acordo coletivo estabelecido entre a Companhia, comissão de empregados e o sindicato da categoria, que estabelece metas que são mensalmente aferidas e divulgadas. Este plano visa estimular o desenvolvimento e a produtividade, fornecendo oportunidades de ganhos financeiros e condições de efetiva participação nos resultados da Companhia; e

- (ii) Plano de bônus de participação nos resultados (PPR curto prazo): a Companhia bonifica ainda com quantidade de salários diferenciada os executivos (especialistas, coordenadores, gerentes), e diretores da Companhia. A participação nos resultados devida aos colaboradores ocupantes destas funções é baseada em desempenhos (individual e da Companhia), de acordo com metas pré-estabelecidas, em programa aprovado anualmente pelo Conselho de Administração.

#### 28. Transações que não afetaram caixa

	<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2026</b>	<b>31/12/2025</b>
Direito de uso de ativos (Nota 14)	-	12.849
Arrendamentos a pagar (Nota 14)	-	(12.849)

#### 29. Seguros (não auditados)

A Companhia e sua controlada mantêm apólices de seguro de naturezas diversas, contratados com seguradoras de primeira linha. Essas apólices foram definidas conforme o programa do grupo e levaram em consideração a natureza e o grau de risco envolvido.

Em 31 de março de 2026, a cobertura de seguros contra riscos operacionais combinado com lucros cessantes, era R\$ 750.000 (R\$ 750.000 em 31 de dezembro de 2025), e R\$ 30.000 (R\$ 30.000 em 31 de dezembro de 2025) para responsabilidade civil.

A Companhia não está prevendo ter quaisquer dificuldades para renovar nenhuma das apólices de seguro e acredita que a cobertura seja razoável em termos de valor e compatível com os padrões do setor no Brasil.

## Notas Explicativas

### Plascar Participações Industriais S.A.

**Notas explicativas da Administração às Informações Trimestrais (ITR), individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

---

#### Conselho de Administração

João Luís Gagliardi Palermo  
Presidente do Conselho de Administração

Rafael Gagliardi  
Conselheiro

Paulo Alberto Zimath  
Conselheiro

Antonio Farina  
Conselheiro

Michele da Silva G. Torres  
Conselheiro

#### Diretoria Executiva

José Donizeti da Silva  
Diretor

Paulo Silvestri  
Diretor Presidente

Anderson Roveri  
Diretor Financeiro  
Diretor de Relações com Investidores

#### Diretoria (não estatutária)

Daniel Paulo Fossa  
Diretor Operações Industriais

Valdomiro Campanharo Junior  
Diretor Comercial

Claudia Cristina Vicente Mathias  
Diretora de Recursos Humanos

Claudio Batista  
Gerente de Contabilidade  
Contador CRC 1SP170282/O-9

#### Conselho Fiscal

Luiz Carlos Zavata  
Conselheiro

Charles Dimetrius Popoff  
Conselheiro

Maria Gustava Heller Brito  
Conselheiro

## **Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais**

### **Comportamento das projeções empresariais**

A administração da Companhia está em processo de revisão das projeções, considerando novos projetos e oscilação de volumes diante do cenário atual.



## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Acionistas, Conselheiros e Administração da  
Plascar Participações Industriais S.A  
Jundiaí – SP

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Plascar Participações Industriais S.A (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação destas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance de revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executadas pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – “Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). A revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter uma segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e o IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional

Chamamos a atenção para a Nota Explicativa no 1 às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, que menciona que estas informações contábeis intermediárias foram elaboradas no pressuposto de continuidade operacional. Em 31 de março de 2026, a Companhia apresenta passivo circulante superior ao ativo circulante no montante de R\$ 502.453 mil (consolidado), patrimônio líquido negativo no montante de R\$ 777.639 mil, prejuízos acumulados no montante de R\$ 1.709.404 mil e prejuízo no trimestre no montante de R\$ 54.417 mil (individual e consolidado). Adicionalmente, a citada nota explicativa descreve as ações colocadas em prática pela administração para o cumprimento das obrigações da Companhia, tais como renegociação junto à credores, incluindo obrigações de natureza fiscal, busca de descontos e melhores prazos de pagamentos, além de investimentos em novos projetos com o objetivo de aumentar o faturamento e a margem (além da redução dos custos operacionais). Essas condições (bem como outras descritas na referida nota explicativa) indicam a existência de incerteza relevante que pode levantar dúvida significativa quanto à capacidade de continuidade operacional da Companhia. As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas não incluem nenhum ajuste ou reclassificação que possa surgir do resultado dessa incerteza. Nossa conclusão não está ressalvada em relação a esse assunto.



## Outros assuntos

### Demonstração do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Campinas, 08 de maio de 2026  
Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP-028.281/O-4 F SP

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "João Henrique Schenk".

João Henrique Schenk  
Contador CRC 1SP-202.127/O-8

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Os Diretores qualificados declaram que:

Reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras.

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Os Diretores qualificados declaram que:

Reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes.



Documento enviado com sucesso!!  
Segue abaixo os dados do documento:

**PLASCAR PARTICIPACOES INDUSTRIAIS S.A.**

O documento foi entregue para CVM e B3

<b>Tipo de Documento:</b>	<b>Versão:</b>	<b>Data de Referência:</b>	<b>Data de Entrega:</b>
Informações Trimestrais - ITR	1	31/03/2026	11/05/2026

NÚMERO DO PROTOCOLO:  
**013471ITR310320260100157044-73** 

 [COMPARTILHAR](#)

 [IMPRIMIR](#)