

**PLASCAR PARTICIPAÇÕES INDUSTRIAIS S.A.**

CNPJ 51.928.174/0001-50

NIRE 35.300.095.421

Companhia Aberta de Capital Autorizado

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

1. **DATA, HORA E LOCAL:** Realizada em 9 de dezembro de 2022, às 8 horas, por videoconferência.
2. **CONVOCAÇÃO E PRESENCAS:** Devidamente convocados, nos termos do Estatuto Social da Companhia, presentes todos os membros do Conselho de Administração.
3. **MESA:** Presidente: Paulo Silvestri; Secretário: Carlos Eduardo Sanchez.
4. **ORDEM DO DIA:** O Presidente da mesa esclareceu que, como era de conhecimento de todos, a reunião tinha por objetivo (i) a revisão final e aprovação do orçamento global da Companhia para o ano de 2023; e (ii) apresentação e discussão sobre o programa de remuneração variável da Companhia para o ano de 2023.
5. **DELIBERAÇÕES:** Após análise e discussão, os membros do Conselho deliberaram e decidiram:
  - (i) Autorizar a lavratura desta ata em forma de sumário;
  - (ii) Após apresentação pela área financeira das premissas utilizadas para formação do Budget, em complemento às informações fornecidas na reunião de 14/10/2022, de forma unânime e sem ressalvas, decidiram aprovar o orçamento global da Companhia, a ser executado no ano de 2023;
  - (iii) Em complemento à aprovação do orçamento global, os conselheiros decidiram aprovar, também, por unanimidade e sem qualquer ressalva, o programa de remuneração variável da Companhia para o ano de 2023, cujo pagamento, sujeito ao atingimento das metas estabelecidas e aprovadas, e em linha com as normas e parâmetros legais que tratam do tema, ocorrerá no ano de 2024.
6. **ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a ser tratado, foi encerrada a reunião, da qual se lavrou a presente ata, que lida e achada conforme, foi por todos assinada. Presidente: Paulo Silvestri; Secretário: Carlos Eduardo Sanchez; Conselheiros: Paulo Silvestri; Rui Chammas; Paulo Zimath; Andrew Araújo e Antonio Farina.

ESTA ATA CONFERE COM A ORIGINAL, LAVRADA EM LIVRO PRÓPRIO.

Jundiaí, 9 de dezembro de 2022.

---

Carlos Eduardo Sanchez  
Secretário